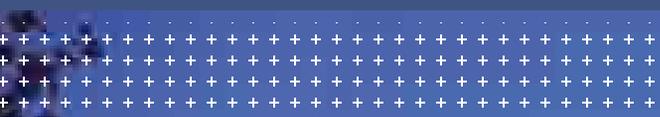


# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

**alter**  
anjou loire territoire



# SOMMAIRE



Rédaction : Service communication Alter GIE  
Crédits photos : Département de Maine et Loire, Ville d'Angers, Sebastien Bazille - atelier Mesa, Groupe Giboire, Vinci, Bigre architecte, ACP, CRR architecte, D2A, P21, Atelier Rolland, Logjouest, Maine et Loire Habitat, Atix illustration, Morgan View, Armel Pellerin, ville de Cholet, Pascal Guiraud, Anaïs Bordeau, Philippe Noisette, Alter, Lacroix Electronics, Urmet, Innovia, Morgane Richard  
Conception :  [WWW.ATMOSPHERE-COMMUNICATION.FR](http://WWW.ATMOSPHERE-COMMUNICATION.FR)  
Impression : Connivence sur papier PEFC



P.38

La redynamiser

P.42

CONSTRUIRE VOS  
ÉQUIPEMENTS

P.48

INITIER LE  
DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE

P.54

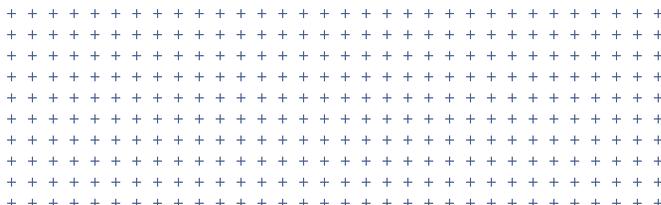
GÉRER LA VILLE

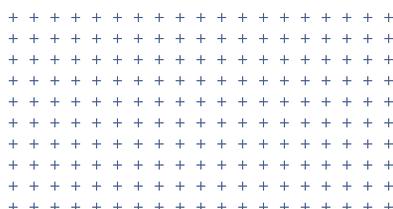
P.58

ÊTRE UN ACTEUR  
RECONNU  
DES ÉNERGIES  
RENOUVELABLES

P.64

UNE ÉQUIPE À  
VOS CÔTÉS





## CHRISTOPHE BÉCHU

**MAIRE D'ANGERS,  
PRÉSIDENT D'ANGERS LOIRE MÉTROPOLE,  
PRÉSIDENT D'ALTER CITÉS**

**S**'il existe des années difficiles pour le Président d'une EPL comme Alter Cités, l'année 2020 figure certainement au palmarès de celles-ci. L'année qui vient de s'écouler a su cependant révéler de nombreuses vertus partagées par les différents acteurs de notre territoire, notamment Alter dans son rôle d'aménageur.

Dans un contexte économique et social fait d'incertitudes, Alter n'a pas échappé à cette réalité mais a su démontrer des qualités de résistance et de résilience afin de tenir les engagements des collectivités qui lui ont confié des projets d'aménagement.

Dans le même intervalle, les élections municipales se sont tenues et ont recomposé de nouveaux échiquiers politiques. Cette situation politique et sanitaire inédite a nécessité une plus grande proximité des équipes d'Alter auprès des élus, afin de nouer un dialogue pour les accompagner dans l'élaboration de leurs projets. Conscientes des enjeux de transition écologique et impactées par les conséquences de la crise sanitaire, les nouvelles équipes élues ont défini des projets avec de fortes ambitions environnementales et sociales. Naturellement, Alter, dans sa qualité d'aménageur, a dû relever ce défi et mettre « en musique » ces nouvelles feuilles de route.

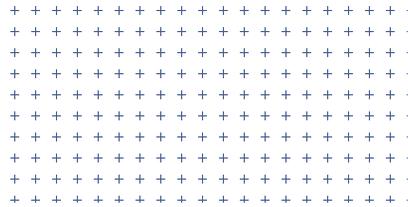
Accompagner l'aménagement d'une ville, c'est veiller à respecter le bien-être de ses habitants. Cette attente est symbolisée sur notre territoire par la « douceur angevine ». Consciente des dérives que peuvent engendrer certains aménagements urbains, la Communauté urbaine Angers Loire Métropole reste attentive afin de garantir un

développement harmonieux des différents espaces de vie. Pour répondre à cette problématique, c'est le concept de la ville dite « du quart d'heure » qui a été priorisé pour l'aménagement du territoire angevin.

Dans cet objectif, Alter a su accompagner efficacement l'Agglomération Angevine avec des réalisations fortes comme les lignes B et C du tramway, toujours en cours, et la nouvelle centralité de quartier qu'est la Place Giffard-Langevin rénovée et reliée à la gare via une nouvelle passerelle.

L'amélioration des conditions de vie quotidienne passe aussi par des actions de réhabilitation et de rénovation urbaine incarnées à Angers par le dispositif ANRU dans les quartiers de Belle-Beille et de Monplaisir. Ces deux quartiers ont vécu lors de cette année 2020 de profondes transformations, notamment avec la démolition du porche Lyautey à Monplaisir et le lancement du chantier de la future centralité de quartier que sera le centre commercial Beaussier à Belle-Beille.

Enfin, les ambitions de transition écologique du territoire angevin ont trouvé en cette année 2020 un projet emblématique désormais incarné par Rives Vivantes et dont la ville d'Angers a confié le mandat à Alter Cités. Ce projet d'aménagement permettra principalement de valoriser la biodiversité et le patrimoine des rives de la Maine, et de diversifier les différents usages de la rivière et de ses rives, notamment grâce à la création de voies douces : Une attente forte des Angevins dont l'aménageur saura répondre notamment en 2021 grâce à la mise en place d'un dispositif de concertation efficace.



## CHRISTIAN GILLET

**PRÉSIDENT DU DÉPARTEMENT DE MAINE-ET-LOIRE,  
PRÉSIDENT D'ALTER PUBLIC**

**D**epuis 15 mois nous traversons une période inédite qui marquera nos mémoires et laissera durablement des traces dans nos habitudes sanitaires, sociales, économiques. Bon nombre de familles ont perdu un proche, vécu un fort isolement ou encore les conséquences directes et indirectes de la pandémie.

Contraints, comme bon nombre de nos entreprises, par des mesures sanitaires qui ont limité les interactions humaines, les salariés d'Alter ont dû adapter, au pied levé, leur temps de travail et faire du télétravail un pilier de la continuité de leur activité au service de l'aménagement du territoire. Cette nouvelle organisation a permis de répondre aux objectifs fixés par les collectivités locales. En 2020, Alter a vu son rôle d'aménageur à forte vocation sociale devenir de plus en plus prégnant porté par la volonté politique de lutter contre la fracture sociale. Deux actions fortes menées par Alter au profit de nos collectivités en témoignent : les OPAH Ru, et la foncière commerce départementale.

Dans le cadre de ses missions, Alter a développé un nouveau métier autour de l'habitat et la requalification des centres anciens. L'aménageur départemental intervient dans trois domaines. Elle assure un portage foncier permettant d'acquérir des biens de centre-ville, qui seront aménagés par la suite. Elle réalise des projets de requalification et de restructuration d'espace en centre-ville. Enfin, elle assure actuellement le suivi-animation de cinq Opérations Programmées d'Amélioration de l'Habitat et de Renouvellement urbain (OPAH-Ru) avec, à la clef, la rénovation de plus de 1 000 logements du parc privé. Alter est ainsi en mesure de piloter des projets complexes en centre ancien intégrant des volets sociaux, fonciers et immobiliers.

Afin de mettre en œuvre leur stratégie commerciale, visant dans la plupart des communes à maintenir un service marchand de proximité, les collectivités disposent d'une variété d'outils : réglementaires, économiques, fiscaux, d'animation ou encore d'intervention foncière. La foncière commerce est l'outil qu'Alter a souhaité développer aux services des territoires de l'Anjou. La foncière commerce départementale est une entité qui sera chargée d'acheter et gérer du foncier commercial. Dans le cadre de l'outil proposé par l'aménageur, elle interviendra sur le périmètre intercommunal et aura pour objectif de réduire la vacance commerciale, de maintenir des centralités de proximité et de garantir le maintien du dernier commerce en milieu rural.

Ces deux nouvelles missions illustrent le fait qu'Alter a su, ces dernières années, développer de nouveaux métiers afin d'accompagner les collectivités notamment sur le volet social. Loin d'une image souvent erronée de « bétonneur », les aménageurs participent aujourd'hui pleinement à l'aménagement de notre territoire qui structure l'action sociale. Le département de Maine-et-Loire peut donc se réjouir de pouvoir s'appuyer sur une EPL comme Alter Public pour répondre à cet enjeu.

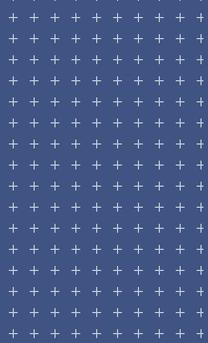
## NOS SOCIÉTÉS

**5**  
SOCIÉTÉS

**88**  
ADMINISTRATEURS

**161**  
COLLABORATEURS





# ÉDITO

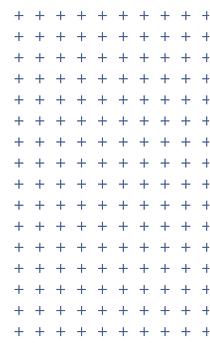
**A**LTER est depuis 2016 le pavillon unique de l'aménagement des territoires de l'Anjou. Depuis plus de 5 ans notre entreprise publique locale accompagne nos collectivités angevines dans leurs divers projets d'aménagement et participe pleinement à la vitalité démographique et économique du Maine et Loire. Fiers des projets que les élus nous confient, nous sommes conscients que cette confiance nous oblige. L'année 2020 aura été une année particulière pour nos sociétés.



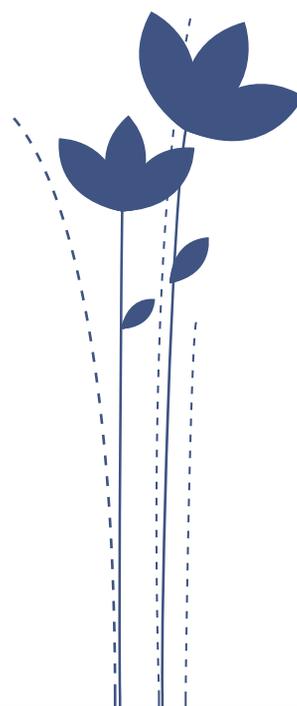
La covid-19 aura profondément fait évoluer nos façons de travailler et accentué le virage que nous avons d'ores et déjà pris vers la transition écologique. Nous avons su nous adapter, mettre en place de nouvelles façons de travailler dans cet objectif. Nous avons su aussi nous réunir et nous organiser. Il nous faut poursuivre dans cette voie. Le monde de demain, ne sera pas celui d'hier. Alter et toutes ses composantes se préparent à cette évolution. Nous devons ré-inventer nos métiers, continuer à montrer à tous nos élus et décideurs que la structure qu'ils portent est et sera le meilleur outil pour mettre en action leurs idées, leurs volontés d'un avenir plus sobre et plus respectueux de son environnement.

A travers nos projets emblématiques présentés dans ce rapport, vous pourrez constater qu'Alter œuvre à la transition écologique. Opérations de restructuration urbaine, de résorption de friches et de requalification de site pollués, amélioration de l'habitat existant, ambition toujours plus forte envers nos partenaires pour construire des résidences E+C-, acteur de l'économie circulaire, volonté d'encourager les filières décarbonées, production massive d'énergies renouvelables. Tout cela fait déjà partie du quotidien des équipes d'Alter.

**Michel Ballarini**  
Directeur Général d'Alter



**ALTER, ENTREPRISE  
PLURIELLE ET  
SINGULIÈRE,  
DESSINE L'AVENIR  
DU TERRITOIRE.  
ELLE ŒUVRE  
POUR ET AVEC LES  
COLLECTIVITÉS,  
À STIMULER ET  
ACCOMPAGNER LE  
DYNAMISME LOCAL.  
C'EST UN ACTEUR DE  
L'INTÉRÊT GÉNÉRAL  
EN PERPÉTUEL  
MOUVEMENT  
EN FAVEUR DU  
DÉVELOPPEMENT  
TERRITORIAL.**



# ALTER, UN OUTIL UNIQUE AU SERVICE DES TERRITOIRES

## Trois cœurs de métiers, une même cohérence

A la fois aménageur, constructeur et gestionnaire, Alter est un maître d'ouvrage unique au service du territoire. Alter apporte des réponses multiples aux collectivités locales de Maine-et-Loire en matière d'aménagement, de construction et de gestion d'équipements, ses 3 cœurs de métier.

## Six structures, au service du territoire

Anjou Loire Territoire (Alter) est un outil à la disposition des collectivités. Il se compose de 5 entités complémentaires et interconnectées : deux entités spécialisées dans l'aménagement et la construction : Alter Cités & Alter Public ; trois sociétés de gestion urbaine : Alter services, Alter Energies & Alter Eco et d'un GIE : Alter Gie.

## ALTER DÉPLOIE SA MISSION AUTOUR DE 7 MÉTIERS

-  L'aménagement de quartiers et d'espaces publics p.20
-  Le renouvellement urbain (y compris les missions d'OPAH\*) p.30 et 38 à 41
-  La construction d'équipements publics p.42
-  Le développement économique p.48
-  La production et la gestion des énergies : énergies renouvelables, réseaux de chaleur p.58
-  La mobilité et les déplacements (stationnement, autopartage, tramway) p.54
-  L'acquisition du foncier



Opérateur de référence en Maine-et-Loire, c'est un partenaire solide financièrement qui accompagne par son expertise et ses compétences le développement démographique et économique du 49.

\*OPAH : Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat - convention tripartite entre une collectivité, l'État et l'Agence nationale de l'habitat pour requalifier et réhabiliter un quartier bâti



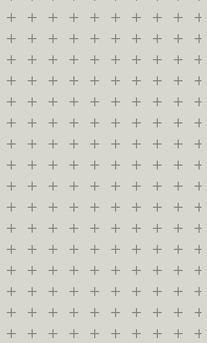
## CHIFFRES CLÉS ET SYNTHÈSES FINANCIÈRES

**136 M€**  
D'INVESTISSEMENTS

**167 M€**  
DE RECETTES

**224**  
OPÉRATIONS





# NOS SOCIÉTÉS

## CHIFFRES CLÉS ET SYNTHÈSE FINANCIÈRE

**LE CHIFFRE D’AFFAIRES CONSOLIDÉ  
DES STRUCTURES D’ALTER S’ÉLÈVE  
POUR L’ANNÉE 2020 À 27,3 MILLIONS  
D’EUROS CONTRE 29,4 EN 2019 SOIT  
UNE DIMINUTION DE 8%.**

Ce chiffre traduit bien l’activité toujours soutenue des entités Alter avec 224 opérations en cours répartis en 147 concessions d’aménagement, 61 mandats et 16 opérations propres; sur lesquelles, on rajoute 43 opérations en gestion (centrales photovoltaïques en toiture et au sol, projets immobiliers portés par Alter Eco, parking en ouvrages et enclos, réseaux de chaleur...) auxquelles il faut rajouter les opérations en gestion (centrales photovoltaïques en toiture et au sol, projets immobiliers portés par Alter Eco, parking en ouvrages et enclos, réseaux de chaleur...).

Malgré un contexte complexe lié à la crise sanitaire mais aussi à une année d’élection municipale, le développement des outils ALTER se confirme avec 19 nouvelles opérations, essentiellement dans le développement économique.

Après trois années soutenues en termes de vente avec 1 380 équivalents logements vendus en moyenne, l’année 2020 est une année record avec 1 743 logements. Le chiffre traduit une attraction toujours plus forte de nos territoires et un développement de l’habitat qui s’accélère sur l’Agglomération Angevine avec plus de 88 % des ventes qui répond ainsi aux besoins de logements. La répartition par typologie reflète notre part d’aménageur urbain avec près de 80% de résidences collectives contre 20% de maisons individuelles.

Alter confirme sa production de vente de terrains à bâtir avec 246 nouveaux terrains vendus en 2020.

Pour les terrains d’activités économiques 29 hectares ont été cédés en 2020 à 38 entreprises, soit une implantation moyenne de 7 600 m<sup>2</sup> environ. Le secteur industriel et logistique reste majoritaire dans les ventes. A noter que les ces ventes de terrains d’activités se répartissent sur les différents territoires de l’Anjou (7 EPCI).

**CHRISTOPHE BARON,**  
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

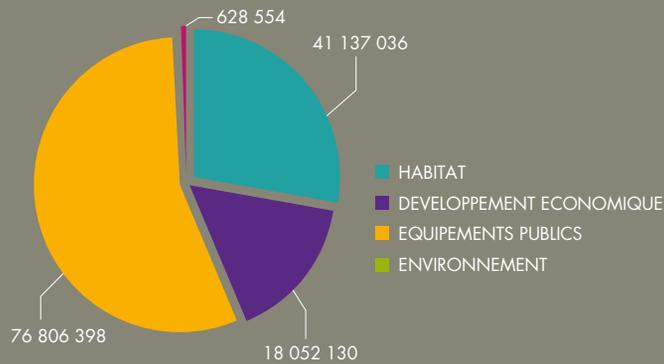


Malgré le contexte évoqué pour l’année 2020, les investissements restent conséquents avec 136 millions investis sur l’année (32,88 M€ pour Alter Cités et 103,74 M€ pour Alter Public) mais aussi 167 millions d’euros de recettes dont 62 millions de cessions de vente de terrains.

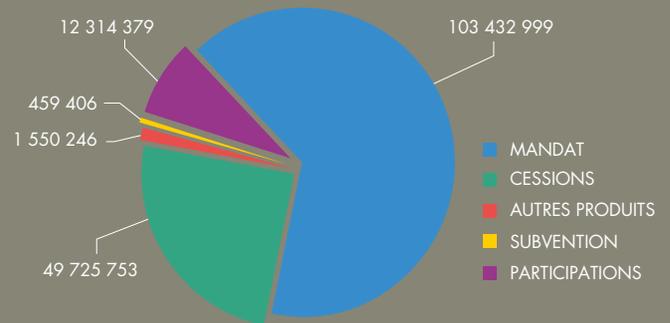
2020 restera une année marquante par ses résultats qui sont, pour Alter Cités, Alter Public, Alter Eco et Alter Energies, conformes voir supérieurs à ceux attendus, hormis pour Alter Services (activités stationnement) qui a subi de plein fouet les conséquences de la crise sanitaire ; mais aussi par le développement de nos différentes activités.

# ALTER CITÉS

## INVESTISSEMENT 136 624 120 MILLIONS €



## RECETTES 167 482 786 MILLIONS €



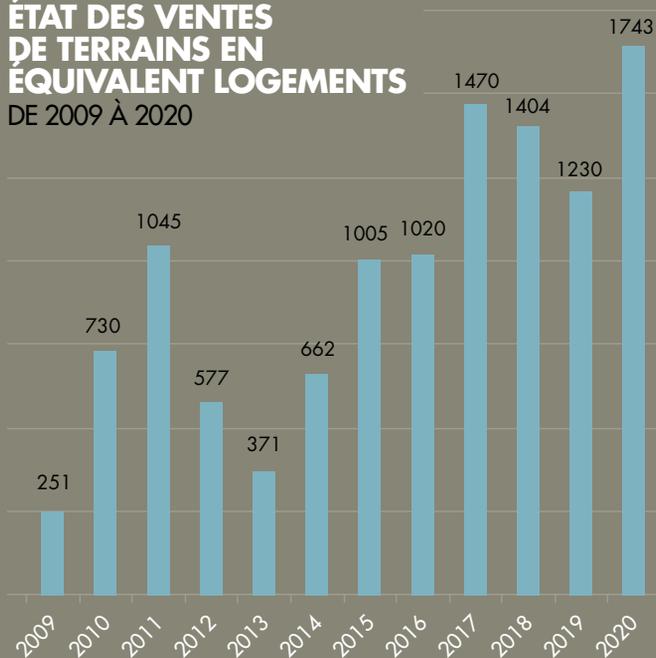
### VENTE LOGEMENTS

	Equivalent Logements vendus en 2020	Pourcentage
Locatif social	198	11,3%
Autres (EHPAD/ Logts étudiants)	529	30,3%
Accession sociale	50	2,8%
Accession privée (promoteur)	720	41,3%
Accession particuliers	246	14,1%
<b>TOTAL</b>	<b>1 743</b>	<b>100%</b>

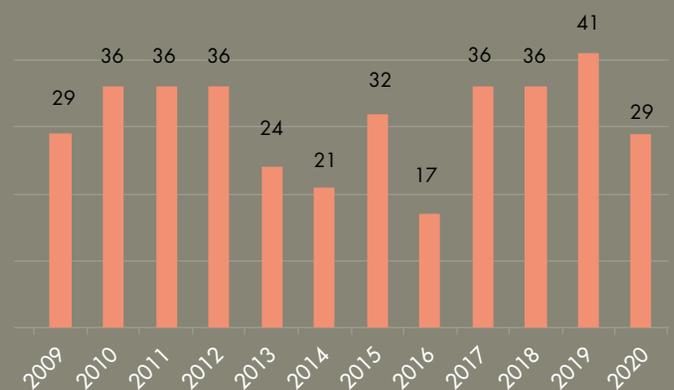
### VENTE TERRAINS D'ACTIVITÉS

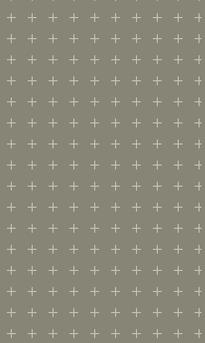
	Terrains vendus en m <sup>2</sup>	Pourcentage
Parc d'activités (industrie-logistique)	199 123	68,3%
Parc d'activités (tertiaires-commerces-services)	81 223	27,8%
Quartier d'habitat (tertiaires-commerces-services)	11 195	3,9%
<b>TOTAL</b>	<b>291 541</b>	<b>100%</b>

### ÉTAT DES VENTES DE TERRAINS EN ÉQUIVALENT LOGEMENTS DE 2009 À 2020



### ÉTAT DES VENTES DE TERRAINS D'ACTIVITÉS DE 2009 À 2020





# ALTER CITÉS

## BILAN FINANCIER

ACTIF	
Capitaux propres	7 320
Provision	149 961
Dettes Financières	11 678
Dettes d'exploitation et diverses	23 228
Compte de régularisation	3 713
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>195 356</b>
PASSIF	
Actif Immobilisé	20 878
Stock et en cours	9 381
Créance	130 668
Banque	11 650
Compte de régularisation	22 777
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>195 356</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT RÉALISÉ ALTER CITÉS 2020 SYNTHÈSE STRUCTURE EN K€ H.T.

Produits de l'exercice	6 936
Charges d'exploitation	6 932
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4</b>
Produits financiers	332
Charges financières	49
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>288</b>
Produits exceptionnels	0
Charges exceptionnelles	0
<b>RESULTAT BRUT</b>	<b>288</b>
Impôts sur les bénéfices	-4
<b>RESULTAT NET</b>	<b>292</b>

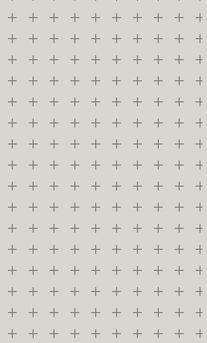
# ALTER PUBLIC

## BILAN FINANCIER

ACTIF	
Actif Immobilisé	2 583
Stock et en cours	129 189
Créance	21 021
Banque	57 847
Compte de régularisation	9 356
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>219 998</b>
PASSIF	
Capitaux propres	4 119
Provision	3 161
Dettes Financières	150 930
Dettes d'exploitation et diverses	50 099
Compte de régularisation	11 688
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>219 998</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT RÉALISÉ ALTER PUBLIC 2020 SYNTHÈSE STRUCTURE EN K€ H.T.

Produits de l'exercice	6 348
Charges d'exploitation	5 702
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>646</b>
Produits financiers	71
Charges financières	38
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>679</b>
Produits exceptionnels	1
Charges exceptionnelles	1
<b>RESULTAT BRUT</b>	<b>679</b>
Impôts sur les bénéfices	190
<b>RESULTAT NET</b>	<b>489</b>



# ALTER SERVICES

**JEAN-MARC VERCHÈRE**  
**PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ALTER SERVICES**  
**PREMIER ADJOINT À LA VILLE D'ANGERS**

**A**vec ces activités, la gestion du stationnement et des déplacements, la réalisation et l'exploitation de réseaux de chaleurs et la gestion d'un SPA, Alter Services est une société de gestion urbaine multiforme.

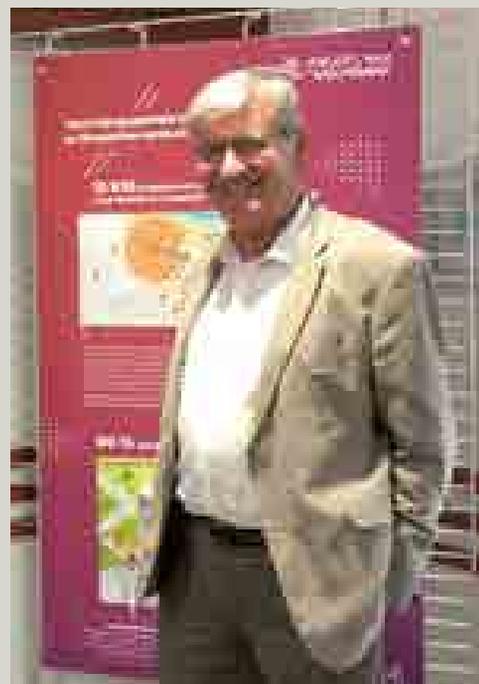
L'année 2020 fut particulière pour la mobilité. Les équipes du stationnement sont restées mobilisées durant les périodes de confinement. Le Spa Vita est resté fermé une grande partie de l'année contraint par le contexte sanitaire. Les conséquences de ces fermetures successives ont engendré la résiliation par anticipation au 31 décembre 2020, du contrat de délégation de service public dont Alter Services était titulaire.

L'extension et la densification du réseau de chaleur de Belle-Beille se sont intensifiées et les premiers clients sont désormais raccordés. De nouveaux contrats ont été confiés à Alter Services, confortant la confiance dans ses équipes : réseau de chaleur de Monplaisir dans le cadre de la rénovation urbaine et reprise du réseau de la Rosaie.

L'année 2020 témoigne d'un modèle aux bases solides prêtes à surmonter les épreuves, à rebondir et à s'adapter à toutes situations en témoigne les projets d'avenir :

- Un nouveau parking en étude dans le secteur de l'académie
- Les études pour l'extension de la zone payante secteur gare pour assurer un développement pour le stationnement et les déplacements.

Alter Services est pleinement engagée pour répondre aux ambitions des collectivités angevines et s'inscrit pleinement dans les objectifs du SDRC porté par ALTER.



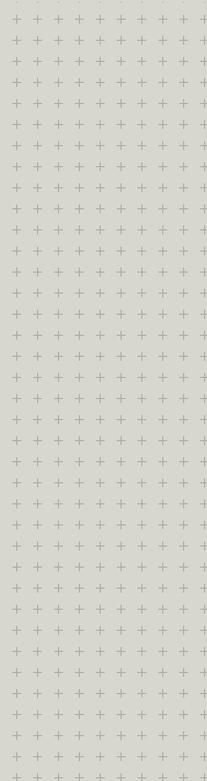
## BILAN FINANCIER

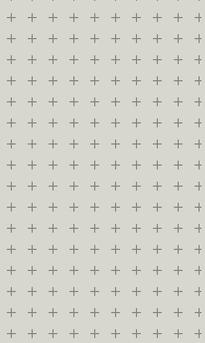
ACTIF	
Capital souscrit non appelé	250
Actif Immobilisé	40 326
Stock et en cours	1
Créance	6 259
Banque	1 576
Compte de régularisation	71
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>48 484</b>
PASSIF	
Capitaux propres	14 363
Autres fonds propres	5 280
Provision	752
Dettes Financières	24 043
Dettes d'exploitation et diverses	2 856
Compte de régularisation	1 188
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>48 484</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT RÉALISÉ ALTER SERVICES 2020

SYNTHÈSE STRUCTURE EN K€ H.T.

Produits de l'exercice	8 476
Charges d'exploitation	9 620
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>- 1 144</b>
Produits financiers	0
Charges financières	578
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-1 722</b>
Produits exceptionnels	856
Charges exceptionnelles	307
<b>RESULTAT BRUT</b>	<b>-1 173</b>
Impôts sur les bénéfices	0
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-1 173</b>





# ALTER ÉCO

## PHILIPPE CHALOPIN

**PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ALTER ECO  
VICE PRÉSIDENT DU DÉPARTEMENT DE MAINE-ET-LOIRE EN CHARGE DE L'ÉCONOMIE**

En 2020, nos entreprises locataires n'ont pas échappé aux difficultés économiques directement liées à la crise sanitaire de la COVID-19. Ce signal est le reflet d'une situation économique aussi inédite que complexe pour de nombreuses activités. Dans cette période de turbulences, nous avons accompagné nos locataires avec autant de souplesse que possible, notamment pour ceux dont les secteurs d'activité ont été les plus impactés.

L'année 2020 a aussi connu la réalisation de projets bien engagés précédemment. Le site de l'entreprise Lefrançq Packaging à Candé-Angrie, a fait l'objet d'une acquisition et d'une remise à niveau de son bâtiment de 5 000 m<sup>2</sup>. Ce nouveau local a été livré à l'été 2020 après seulement 5 mois de travaux. Le chantier Bioplants a quant à lui été lancé sur un foncier de 10 ha aux Ponts-de-Cé afin de construire un bâtiment et des serres d'une surface de 17 000 m<sup>2</sup>. Ce nouveau site sera livré en 2021 pour Bioplants.

Pour un certain nombre de porteurs de projets appuyés par Alter Eco, les turbulences de 2020 auront malgré tout maintenu des vents porteurs. Deux nouveaux dossiers ont été engagés l'année passée dont notamment ICI Imprimerie pour la construction d'un nouveau site de près de 1 900 m<sup>2</sup> à Beaupréau-en-Mauges. Du côté de nos bâtiments existants, ALTER Eco a permis à Tellier Brise Soleil de devenir locataire de l'ancien atelier relais LVMH, pour une période transitoire le temps de la construction de leur nouveau bâtiment, jusqu'à début 2022.

Dans ce contexte si particulier, rappelons qu'Alter Eco a été créée afin d'aider les entreprises à maintenir et développer des emplois, leur permettre de recentrer leurs investissements sur leur cœur de métiers (R&D, process) pour pouvoir se développer. Aujourd'hui plus que jamais les entreprises implantées sur notre territoire ont besoin de nous et peuvent compter sur Alter Eco.



### BILAN FINANCIER

ACTIF	
Actif Immobilisé	41 083
Stock et en cours	0
Créance	2 227
Banque	1 815
Compte de régularisation	5 302
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>50 429</b>
PASSIF	
Capitaux propres	14 654
Provision	0
Dettes Financières	33 842
Dettes d'exploitation et diverses	1 169
Compte de régularisation	763
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>50 429</b>

### COMPTE DE RÉSULTAT RÉALISÉ ALTER ÉCO 2020 SYNTHÈSE STRUCTURE EN K€ H.T.

Produits de l'exercice	5 069
Charges d'exploitation	3 827
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 242</b>
Produits financiers	49
Charges financières	680
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>612</b>
Produits exceptionnels	9
Charges exceptionnelles	0
<b>RESULTAT BRUT</b>	<b>621</b>
Impôts sur les bénéfices	174
<b>RESULTAT NET</b>	<b>447</b>



## MARIE JOSÈPHE HAMARD PRÉSIDENTE D'ALTER ENERGIES



Après l'entrée à l'actionnariat de tous les EPCI du territoire et l'augmentation de capital de la société, Alter Energies s'est organisée en 2020 pour développer le photovoltaïque toutes puissances de 36 KWc à + de 10 MWc. Notre stratégie photovoltaïque s'axe sur le développement d'installations de grande puissance et la massification des installations de petite puissance. Pour cette dernière nous avons créé Anjou Territoire Solaire grâce à un partenariat avec le développeur privé See You Sun. Cette année nous a également permis de nous organiser autour d'une équipe performante structurée par de grands projets en lien avec les acteurs du territoire.

En 2020, alors que la centrale solaire de La petite Vicomté aux Ponts de Cé a déjà livré ses premiers MWh sur une année complète, un second site nommé Champ-de-Liveau à Montreuil-Bellay a reçu les travaux de VRD préparatoires. Une 3<sup>e</sup> centrale au sol a également été engagée en cours d'année sur la commune nouvelle d'Ombrière d'Anjou. Côté éolien, notre 1<sup>er</sup> parc à Chemillé-en-Anjou n'a pas pu accueillir la fête des énergies citoyennes en raison du contexte sanitaire, mais les pales de ses 5 machines produisent depuis l'été 2020. Quant aux deux centrales solaires installées sur les toitures d'Ice Parc à Angers et de Sport'co à Beaucozé, elles ont été respectivement installées puis mises en service.

Désormais, notre outil Alter Energies est prêt pour développer tous types de projets d'énergies renouvelables sur notre territoire. Notre SEM départementale s'inscrit dans une volonté d'étendre ses actions sur les autres énergies propres possédant un potentiel. En plus de l'éolien et du photovoltaïque sous ses différentes formes (au sol, en ombrières, flottant...), des réflexions sont aujourd'hui en cours sur des projets de méthanisation, et de mobilité durable (Stations BioGNV) notamment.

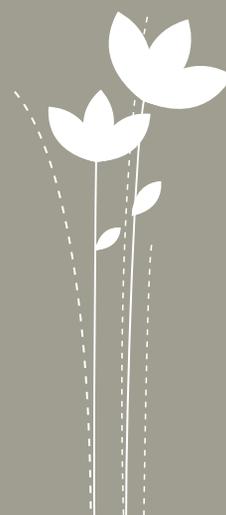
### BILAN FINANCIER

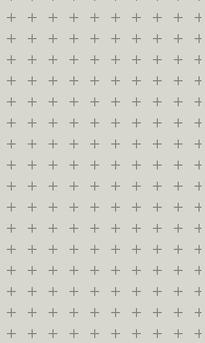
ACTIF	
Actif Immobilisé	6 952
Stock et en cours	-
Créance	348
Banque	3 140
Compte de régularisation	6
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10 446</b>

PASSIF	
Capitaux propres	6 586
Provision	-
Dettes Financières	3 450
Dettes d'exploitation et diverses	409
Compte de régularisation	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10 446</b>

### COMPTE DE RÉSULTAT RÉALISÉ ALTER ÉNERGIES 2020 SYNTHÈSE STRUCTURE EN K€ H.T.

Produits de l'exercice	530
Charges d'exploitation	445
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>85</b>
Produits financiers	80
Charges financières	122
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>43</b>
Produits exceptionnels	3
Charges exceptionnelles	0
<b>RESULTAT BRUT</b>	<b>46</b>
Impôts sur les bénéfices	0
<b>RESULTAT NET</b>	<b>46</b>





# 224 OPÉRATIONS POUR DESSINER L'AVENIR DES TERRITOIRES

## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES ANJOU BLEU COMMUNAUTÉ



## COMMUNAUTÉ URBAINE ANGERS LOIRE MÉTROPOLE



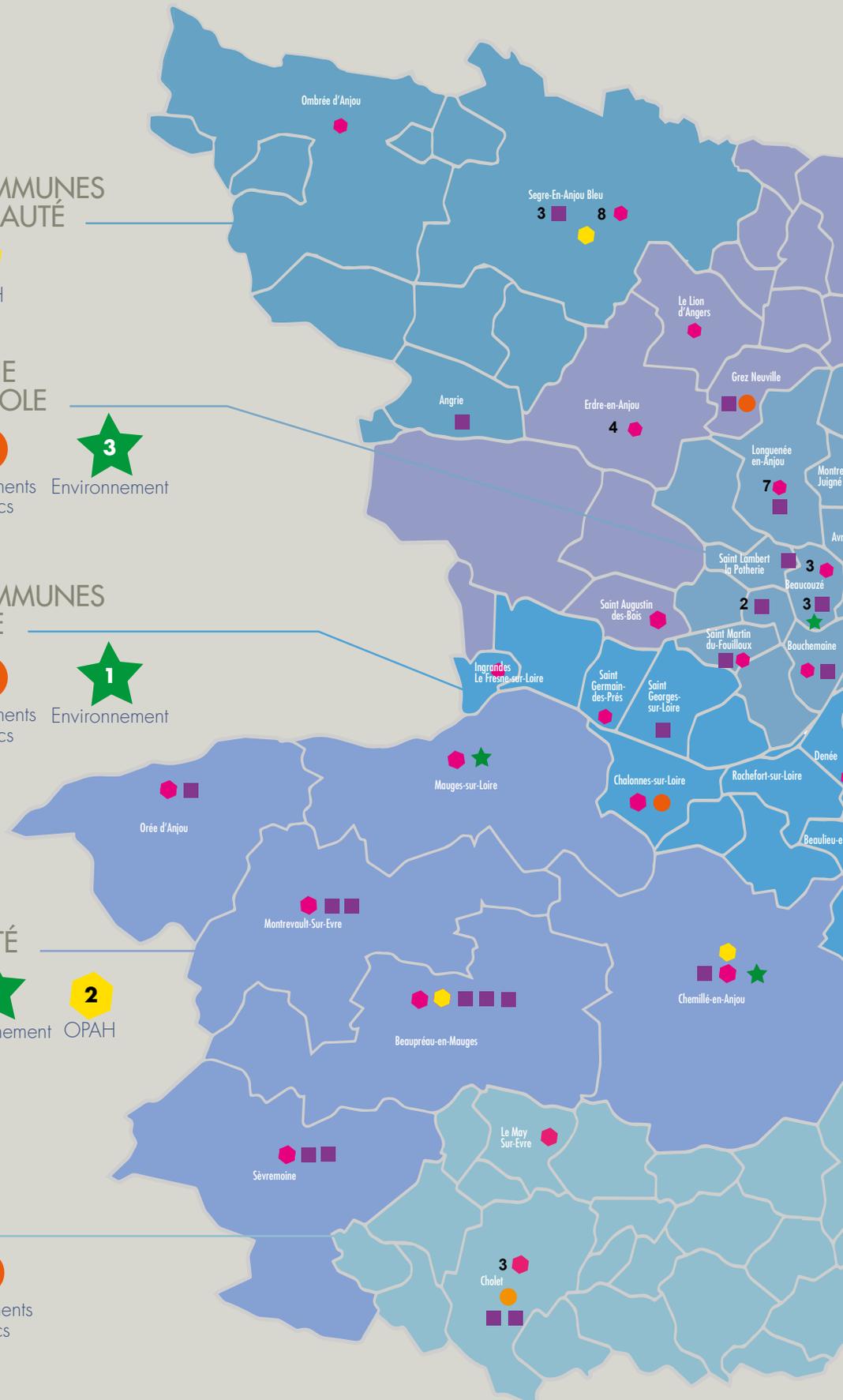
## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES LOIRE LAYON AUBANCE



## COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION MAUGES COMMUNAUTÉ



## COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU CHOLETAIS



### LÉGENDE



Habitat



Équipements publics



Développement économique

## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES VALLEES DU HAUT ANJOU

8

Habitat

1

Développement économique

1

Équipements publics

## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES ANJOU LOIR ET SARTHE

13

Habitat

3

Développement économique

1

Environnement

## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES BAUGEOIS VALLÉE

8

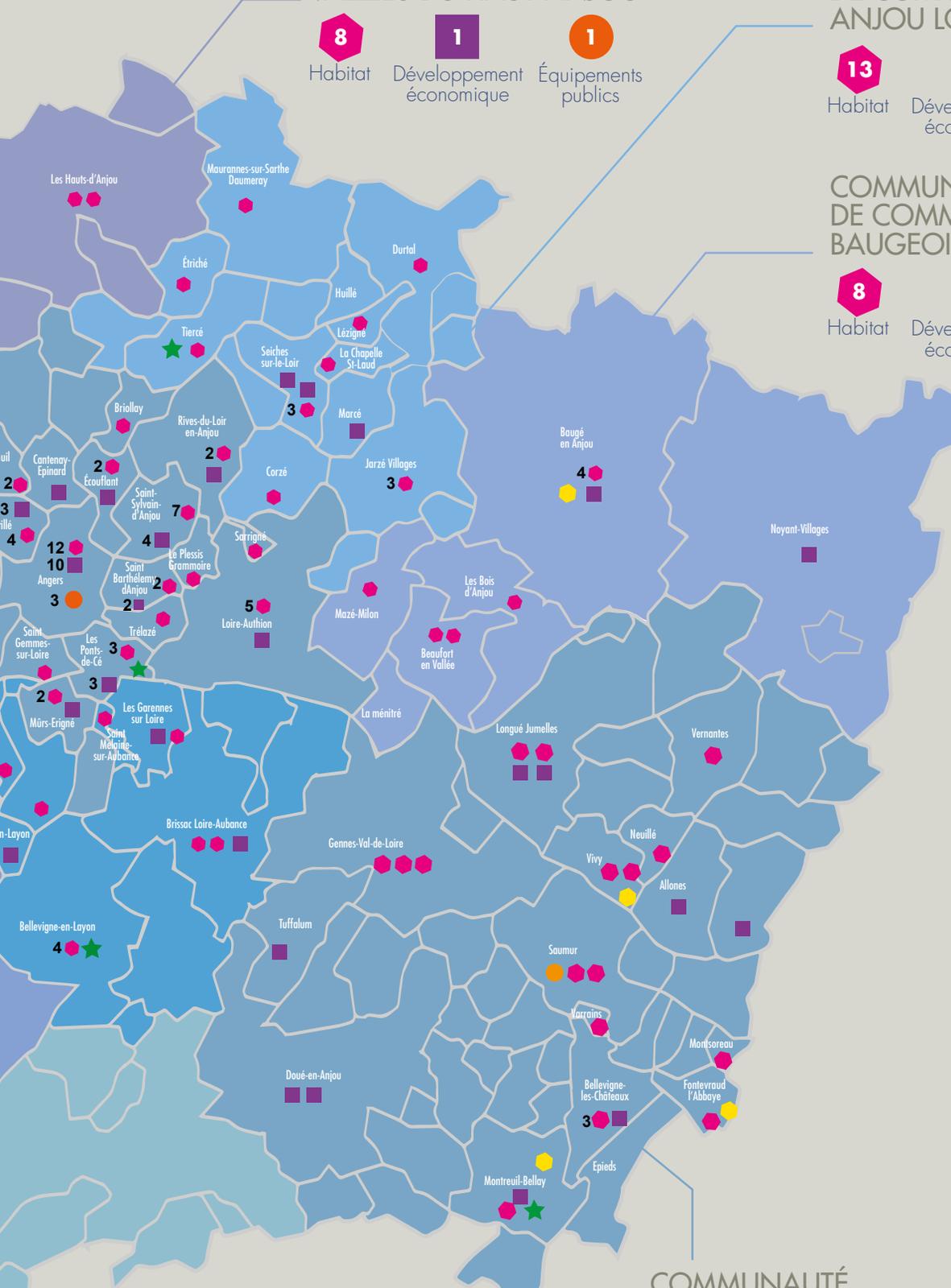
Habitat

2

Développement économique

1

OPAH



## COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION SAUMUR VAL DE LOIRE

18

Habitat

9

Développement économique

1

Équipements publics

1

Environnement

1

OPAH

 Environnement

 OPAH

## AMÉNAGER LA VILLE

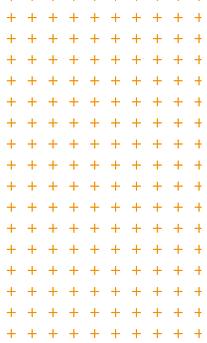
**1 743**  
LOGEMENTS  
VENDUS

**2**  
NOUVELLES  
OPAH CONFIEES  
À ALTER

**29**  
HECTARES  
DE TERRAINS  
D'ACTIVITÉS  
VENDUS







# AMÉNAGER LA VILLE

**AMÉNAGEUR DEPUIS 60 ANS, ALTER INTERVIENT AUX CÔTÉS DES COLLECTIVITÉS DE MAINE-ET-LOIRE SUR DES SECTEURS DE PROJET ALLANT JUSQU'À PLUS DE 100 HECTARES POUR PILOTER TOUTES LES PHASES DE LEURS OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT, QUE CELLES-CI SOIENT DES ZONES D'HABITAT, D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, OU MIXTES.**



Alter intervient aussi bien en cœur urbain dense, qu'au sein des collectivités à caractère plus rural. Nous assumons ainsi pleinement notre vocation de maintenir un certain équilibre en matière d'aménagement et de solidarités territoriales sur le Département.

Acteur de l'aménagement urbain, Alter s'engage auprès des élus, depuis de nombreuses années à transformer nos villes. Acteur de l'habitat, Alter gère des programmes de rénovation urbaine et mène depuis quelques années des opérations programmées d'amélioration de l'habitat.

L'aménagement est notre métier principal. Avec des évolutions très importantes sur les dernières années, aussi bien aux niveaux juridique, sociétal qu'environnemental, la pratique de l'aménagement nous a obligés à revoir nos façons de créer et de penser notre action. Devant l'urgence climatique et le besoin de transition énergétique, partout rappelée, nous devons apporter des réponses.

Plus de concertations, plus de réflexions, plus d'ambitions écologiques, partout nous avons monté les curseurs de l'exigence. Notre expérience et la confiance qu'ont les élus dans leurs outils en lui déléguant de nombreuses opérations d'aménagement, nous offrent la possibilité d'avoir une vision globale du développement urbain de la ville centre et des communes périphériques. A nous de porter ce développement urbain harmonieux.

A nous d'adapter à chaque territoire, à offrir sur chaque quartier, ce que les élus souhaitent, ce que les futurs habitants veulent. Aujourd'hui, il ne suffit plus de proposer de beaux espaces publics, il faut avant tout que ces espaces soient fonctionnels, connectés, aérés, simple d'usages et de gestion. La tentation de reproduire les mêmes schémas sur tous les quartiers est bannie de nos pratiques. A chaque fois, nous ré-interrogeons le projet, le faisant évoluer au gré des circonstances et des événements. C'est cette agilité qui nous permet de faire avancer les opérations.

Si notre action se déroule le plus souvent en Zones d'Aménagement Concerté qui reste l'outil opérationnel de base, nous engageons d'autres formes d'interventions alliant partenariat public et privé. En exemple, sur le site Saint Serge Faubourg Actif, nous privilégions l'écoute et le projet conjoint et suscitons l'émulation privée plutôt qu'une maîtrise systématique du foncier par l'opérateur public.

Nous avons comme ambition de réinventer la ville, de lui donner une autre alter\_Native afin d'inverser la tendance du toujours plus (toujours plus de consommation de terres agricoles, toujours plus d'espaces détruits et aménagés de façon artificielle) pour aller vers le toujours mieux et ainsi réduire les dysfonctionnements qui pèsent sur nos cités et notre climat.



**NOTRE ACTION ET NOTRE  
AMBITION POUR LA VILLE  
DE DEMAIN SE SCINDENT  
EN 5 AXES**

La transformer

La renouveler

La développer

L'améliorer

L'anticiper



**TRANSFORMER LA VILLE**, c'est reprendre des espaces, des lieux et leurs donner une nouvelle fonction. Transformer la ville, c'est redonner de nouveaux usages, c'est la densifier, c'est surtout ne pas utiliser de terres agricoles. Transformer la ville, c'est aussi restructurer les centres villes et les centres bourgs. Notre action d'aménageur est principalement axée sur ce domaine. Que ce soit sur les villes centres (page 24-25 et 29) sur les villes périphériques (page 26-27) ou les villes intermédiaires (page 28), la transformation de la ville est une nécessité et le cœur même de notre action. En voici quelques exemples.

**RENOUVELER LA VILLE**, c'est entrer dans le registre de la rénovation urbaine. Alter mène depuis une vingtaine d'années des opérations complexes de rénovation des quartiers dits sensibles. Ici, les exigences sont croisées, sociales, urbaines, environnementales, économiques. Relogement, réhabilitations, démolitions, nouvelle offre d'habitat, nouvel aménagement paysager, restructuration des espaces et des équipements, sur chaque projet ces thématiques s'entremêlent et se combinent.

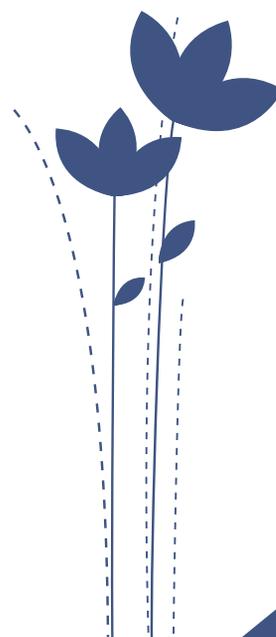
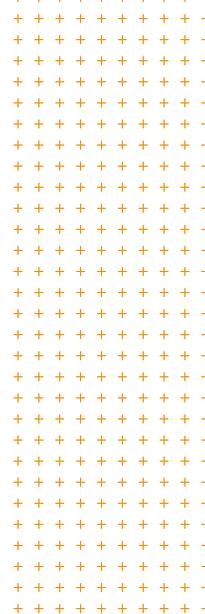
Il s'agit de ne pas apporter qu'une solution urbaine, mais bien une solution hybride avec tous les acteurs, bailleurs sociaux, promoteurs, entreprises, commerces. Parmi ces projets complexes, voici trois projets que nous menons à Belle-Beille, Monplaisir et Savary (page 30-31). Nous engageons également des restructurations de centres commerciaux que nous portons financièrement.

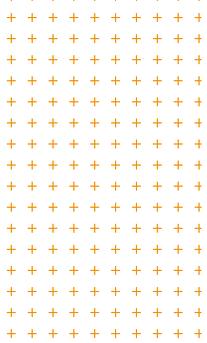
**DÉVELOPPER LA VILLE**, c'est oser la densification. C'est trouver le compromis harmonieux entre diminution des surfaces agricoles et développement de la ville. Demain, l'artificialisation des terres sera plus complexe et plus restreinte. Anticipons déjà cette évolution et adaptons nos programmes, nos schémas et plans de composition dans ce sens. Que ce soit sur les Hauts de Saint

Aubin (page 32), sur le Chêne Vert (page 34) ou sur le Val de Moine (page 37), nous construisons de véritables quartiers qui font la ville avec des espaces de vies et de rencontres, des résidences collectives, des équipements, des commerces, des services. C'est sur ces espaces que nous sommes les plus attendus, où nous devons prouver que nos façons d'aménager ont changé. C'est là que nous imaginons les quartiers d'avenir, où nous poussons les curseurs. Le quartier des échats 3 (page 33) sera, ainsi, le premier quartier Bas Carbone de l'agglomération Angevine.

**AMÉLIORER LA VILLE**. C'est rendre ses habitations plus conformes aux standards d'aujourd'hui, c'est lutter contre l'habitat indigne et les taudis insalubres. Améliorer la ville, c'est mettre en place les politiques de logements des collectivités. Avec 5 opérations d'améliorations de l'habitat sur le département de Maine-et-Loire, Alter se présente comme un futur acteur de référence dans ce domaine.

**ANTICIPER LA VILLE**. C'est pouvoir acquérir maintenant les biens qui permettront de la muter demain. Depuis 10 ans, Alter avec son programme Anjou Portage Foncier acquiert du foncier pour le compte de collectivités pour anticiper les futures restructurations urbaines.





# AMÉNAGER LA VILLE LA TRANSFORMER

## RIVES VIVANTES 2020, LANCEMENT DE L'OPÉRATION

Le conseil municipal de septembre 2020 a voté les aménagements envisagés dans le cadre du programme Rives vivantes. Parmi les objectifs : développer les accès à la rivière pour les piétons et cyclistes et apaiser la circulation automobile sur les berges.

Dix-huit mois de concertation

Le travail de concertation a été lancé il y a dix-huit mois auprès d'une trentaine de structures (associations environnementales, acteurs touristiques et culturels, conseils de quartier, aménageurs, usagers...). Elle a débouché sur des propositions concrètes recensées dans le plan-programme voté au conseil municipal du 28 septembre pour développer le tourisme fluvestre et fluvial, proposer des parcours pour les vélos et les piétons, renforcer le corridor écologique formé par la Maine et prolonger la transformation de la voie des berges en un boulevard urbain à la circulation apaisée. Pour cela, la Ville a confié à Alter Public le soin de prolonger la démarche d'association des acteurs de la rivière et des habitants, de mener les études urbaines et environnementales et de procéder aux travaux d'aménagement.

Quatre sites à aménager

Quatre sites stratégiques ont été identifiés : les quais Ligny et du Roi-de-Pologne, les quais Gambetta et Félix-Faure, le boulevard de la Maine et la contre-allée Saint-Serge jusqu'au carrefour Confluences (en face du cinéma multiplexe) et, sur l'autre rive, la promenade de Reculée. Autant d'interventions programmées de 2022 à début 2025 pour un budget prévisionnel qui s'élève à 30 millions d'euros HT.



## QUAI SAINT SERGE LA MUE SE POURSUIT

Après l'inauguration du parc Saint Serge et de la patinoire en 2019, c'est au tour du pont de Segré. Ce tronçon permet de relier Les Hauts de Saint Aubin au centre-ville d'Angers par la voie verte, voie qui traverse Quai Saint Serge par le mail des Présidents.

2020, c'est également le lancement de programmes. Le projet Métamorphose, lauréat du concours Imagine Angers, signe l'acte de vente, obtient son permis de construire et pour conclure cette année, reçoit la Pyramide d'Or qui distingue les réalisations de constructions de logements et d'immobilier tertiaire par des promoteurs adhérents de la Fédération des promoteurs immobiliers de France.

Le programme d'Angers Loire Habitat avec, notamment la résidence CROUS, les 3 500 m<sup>2</sup> de bureaux et les logements pour jeunes actifs démarre à l'été.



## THIERS-BOISNET ARBORESCENCE EN APPROCHE

Le plus végétal des projets lauréats du concours Imagine Angers, « Arborescence » sera construit sur le quartier de Thiers-Boisnet. La construction de cet immeuble de 35 mètres de hauteur, dont la silhouette élégante rappelle celle d'un arbre, commencera en 2021. Fin 2020, le groupe Vinci lance la pré-commercialisation de ses 26 logements modulables haut de gamme qui seront aménagés entre le 6<sup>e</sup> et le 11<sup>e</sup> étage, tout comme les 93 appartements de la résidence senior Ovelia, filiale du groupe Vinci.



## ANGERS COURS SAINT LAUD

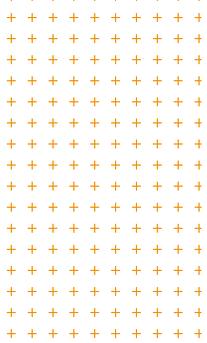


Nouveau quartier d'affaires de la ville d'Angers, Cours Saint Laud offre dans le prolongement de la gare ferroviaire et routière des bureaux, logements, commerces et services avec en son cœur un parc paysager aménagé.

L'année 2020 poursuit la dynamique engagée les années précédentes avec comme point central la livraison de la nouvelle passerelle, véritable trait d'union entre la partie Sud de l'opération et la partie Nord. Ce nouvel accès à la gare depuis le sud est aussi l'occasion de raccrocher la place Sémard à la Place Giffard Langevin. Cette dernière a fait l'objet de travaux d'aménagement en lien avec l'arrivée de nouveaux programmes autour de cette place. De nouveaux restaurants ont ainsi pris place en rez-de-chaussée de l'immeuble SOCLOVA. Sur la partie Nord, l'Hôtel Novotel a été livré, ainsi qu'une fresque sur le parking Saint Laud 1.

Un peu plus au sud de l'opération, dans le prolongement du siège social de PODELIHA en construction, deux programmes immobiliers ont été lancés par GIBOIRE (résidence Konzept) et DUVAL (Programme les Ateliers).

**UNE NOUVELLE PLACE**  
**UNE NOUVELLE PASSERELLE**  
**300 EMPLOIS À VENIR**



# AMÉNAGER LA VILLE LA TRANSFORMER

**SUR TOUTE L'AGGLOMÉRATION ANGEVINE, ALTER EST MISSIONNÉ PAR LES COLLECTIVITÉS AFIN DE TRANSFORMER DES ESPACES VIDES OU MAL ADAPTÉS. PLUS DE 70 OPÉRATIONS LUI SONT CONFIÉES. PARMİ ELLES, DE NOMBREUSES OPÉRATIONS DITES DE CENTRE VILLE.**

Sur ces territoires, il s'agit pour Alter de re-questionner les usages, de les adapter aux nouvelles demandes et d'y apporter de nouvelles solutions. Développement et construction de nouveaux logements vont ici de pair avec de nouveaux espaces dédiés aux commerces.

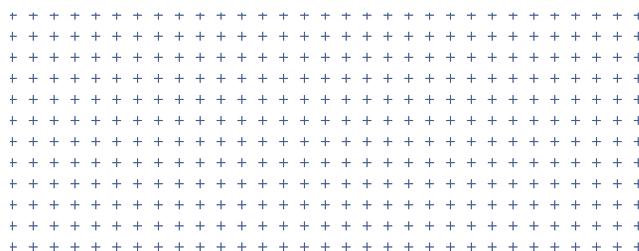
## AVRILLÉ CŒUR DE VILLE

Engagée depuis l'arrivée du tramway, l'opération Cœur de ville d'Avrillé vise à faire de son centre, un véritable point de convergence et d'échanges avec des commerces et des services. D'un village rue, Avrillé se transforme en polarité urbaine majeure. Conçu de façon pragmatique, l'aménagement du site fait entrer les espaces paysagers dans le cœur de la ville. Véritable colonne vertébrale de l'opération, un mail paysager vient compléter une nouvelle voie dénommée Avenue Simone Veil. Ce nouvel axe aujourd'hui réalisé dans sa partie basse est appelé à se poursuivre jusqu'au giratoire Violette/Bocage/Lieru,

Dans la lignée des années précédentes, 5 nouvelles résidences ont été réalisées (Magnolia, Alba, Victoria, Simone Veil et Petite Garde) représentant 162 nouveaux logements. Dans le même esprit, de nouveaux commerces et d'anciennes enseignes situées dans la galerie commerciale ont pris place dans les locaux des rez-de-chaussée des nouvelles résidences.



**PLUS DE 8 000 M<sup>2</sup>  
DE LOCAUX D'ACTIVITÉS  
EN REZ-DE-CHAUSSÉE  
1 300  
LOGEMENTS**



## LES PONTS-DE-CÉ LA MONNAIE

Site inséré dans le tissu urbain à la jonction de trois communes, l'éco-quartier de la Monnaie s'organise en deux tranches. Autrefois occupé par une entreprise horticole, le site a été complètement restructuré autour d'une nouvelle voie d'accès centrale. Entré dans une phase de travaux intense depuis 2010, le quartier accueille d'ores et déjà de nombreux logements, des commerces et des services. Y ont pris place une supérette bio, deux enseignes commerciales, une micro-crèche et une structure d'accueil pour les enfants autistes.

Aménagé autour du végétal qui vient créer le lien entre espace public et espace privé, le quartier compte aujourd'hui 469 logements.

La livraison de la résidence seniors et ses 87 logements marque la fin de la première tranche. Sur la seconde, différents programmes vont être lancés en 2021, permettant une fin d'opération d'ici deux à trois ans.

**650**  
LOGEMENTS

**4**  
NOUVEAUX PROJETS



## LE PLESSIS GRAMMOIRE ACEROLA

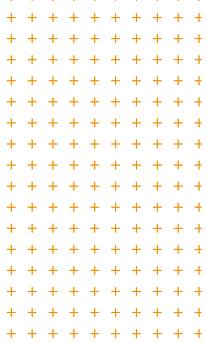


**67**  
LOGEMENTS  
**5**  
NOUVEAUX  
COMMERCES

Secteur de redynamisation et d'intensification urbaine au cœur de la ville du Plessis-Grammoire, le site dit « ACEROLA » profite d'une position attractive. Terminée en 2020, l'opération d'aménagement a permis de commercialiser une offre de logements diversifiée répondant aux attentes variées et de développer des formes urbaines respectueuses de l'environnement et du tissu existant.

Cette opération a également redonné à la commune du Plessis-Grammoire un cœur de bourg animé, structuré autour d'une offre commerciale renouvelée. Engagée en 2016, la première tranche a permis la réalisation de 67 logements (en partie centrale et Est du projet). La deuxième tranche s'est composée de 17 autres logements et du pôle commercial. Autour d'une mini supérette, un coiffeur, une boulangerie, un restaurant et une auto-école ont pris place.





# AMÉNAGER LA VILLE LA TRANSFORMER

## SAINT GERMAIN SUR MOINE ZAC DES BOTTIERS



**57**  
LOGEMENTS  
**500 M<sup>2</sup>**  
D'ÉQUIPEMENTS  
PUBLICS

La ZAC des Bottiers a la particularité d'être en plein cœur de bourg de St Germain sur Moine et à proximité directe du ruisseau de l'Aiguefou. Le but est donc de répondre à un maximum de besoins des habitants, tout en créant des espaces publics agréables à vivre au quotidien.

Une trentaine de logements seront construits au sein de la ZAC, ainsi que des cellules commerciales. L'élément clé du projet sera la médiathèque qui viendra s'insérer en partie sud-ouest de la ZAC. Elle visera à faire rayonner la culture à l'échelle de la commune nouvelle. Les travaux d'aménagement débuteront en 2021 pour une ouverture programmée de la médiathèque en 2023.

## TIERCÉ LE BOURG JOLY



Engagé dès 2011 suite à un concours départemental d'urbanisme, le projet de requalification du quartier du Bourg Joly s'est concrétisé en 2020 avec le démarrage des travaux de démolition des bâtiments existants et des travaux de viabilisation coté parc du Bourg Joly.

Le projet a pour objectif la densification et la requalification du secteur du Bourg Joly afin de développer et de dynamiser le centre-ville par la création de nouveaux commerces, l'aménagement d'une nouvelle place publique et la construction d'une centaine de logements.

Le projet du bourg Joly se décompose en 2 secteurs :

- Le secteur sud, avec le réaménagement du parc du Bourg Joly et la construction de 14 maisons : 10 terrains à bâtir libres de constructeur et 4 maisons groupées - Maine-et-Loire Habitat.
- Le secteur Nord, rue du Bourg Joly avec la création d'une place publique structurante du centre-ville de Tiercé entre les 3 immeubles (stationnements, espaces verts, 2 bassins de rétention des eaux pluviales...). Dans 2 immeubles, il est prévu des commerces en rez-de-chaussée et 25 / 26 logements. Dans le 3<sup>ème</sup>, une résidence service sénior sociale de 33 appartements est prévue.

## MAZE-MILON LE PLESSIS DE JAU

Mazé-Milon est un territoire en plein développement, à seulement sept kilomètres des bords de Loire, dans le Parc Naturel Régional Loire Anjou Touraine, dans la vallée horticole et semencière de l'Authion.

Le site de projet de la ZAC du Plessis de Jau se trouve au Nord de la commune de Mazé, en continuité immédiate de l'urbanisation récente. Sur une surface de 9 hectares, l'ambition portée par la municipalité et l'aménageur pour ce quartier est d'offrir aux futurs habitants un cadre de vie de qualité, cohérent et valorisant, respectueux de l'environnement et répondant aux modes de vie actuels et à venir.

Aménagée à partir de septembre 2018, la première tranche comprenant la réalisation de 18 lots libres de constructeurs, et un programme d'ensemble de 23 logements est aujourd'hui quasi entièrement commercialisée.



**180**  
**LOGEMENTS À TERME**  
**+ DE 50**  
**LOGEMENTS**  
**ENGAGÉS**

## SEGRÉ EN ANJOU BLEU QUARTIER GARE



## SEGRÉ EN ANJOU BLEU COURT PIVERT

Lancé en 2011, le projet du quartier du Court Pivert à Segré a été conçu comme un quartier vert et écologique. Ce quartier dans sa première tranche, regroupe 15 pavillons individuels, 12 logements groupés et 56 parcelles libres dont les premiers habitants sont arrivés en 2012.

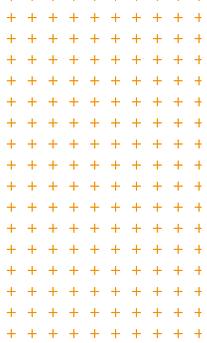
En 2020, des travaux d'aménagements ont également été réalisés parmi lesquels 2 espaces spécifiques : un terrain de pétanque avec bancs et un espace de convivialité avec une table de pique-nique sous une pergola et des arbres fruitiers où la cueillette des fruits est libre.

En novembre 2020, ce sont 15 terrains sur la deuxième partie du quartier qui vont être commercialisés.

Le quartier Gare de Segré poursuit sa mue avec la fin de la commercialisation des terrains à bâtir.

Dans l'idée de compléter le tracé existant des voies vertes Château-Gontier-Segré et Segré-Châteaubriant qui traversent le quartier Gare, des travaux ont été réalisés sur le plateau ferroviaire. Ces travaux ont consisté à réaliser une voie piétonne depuis la rue David d'Angers jusqu'à l'esplanade de la gare. Les travaux sont achevés et la voie a été mise en service début 2020.

Aussi, deux nouveaux immeubles composés de commerces, de logements et de bureaux viendront prendre place à proximité du pôle santé et fermeront l'esplanade. Au total, ce sont 15 logements livrés en 2022, qui ont été mis en vente.



# AMÉNAGER LA VILLE LA RENOUVELER

**AVEC LE RENOUVELLEMENT URBAIN, NOUS ENTRONS DANS LE CADRE DE LA RÉHABILITATION, LA RESTRUCTURATION DES GRANDS QUARTIERS DE LA VILLE D'ANGERS, MAIS AUSSI DES QUARTIERS HISTORIQUES.**

Ces projets multifacettes, éminemment complexes, touchent plus que le cadre urbain des secteurs concernés. Ici, l'aménagement côtoie le domaine social et économique. Alter accompagne les collectivités dans ce domaine et principalement la ville d'Angers et Angers Loire Métropole depuis une vingtaine d'années. Après La Roseraie, Grand Pigeon, Patton Elysée et Verneau, c'est au tour de Monplaisir, Belle Beille et Savary de faire l'objet d'une transformation complète.

## ANGERS BELLE-BEILLE ET MONPLAISIR

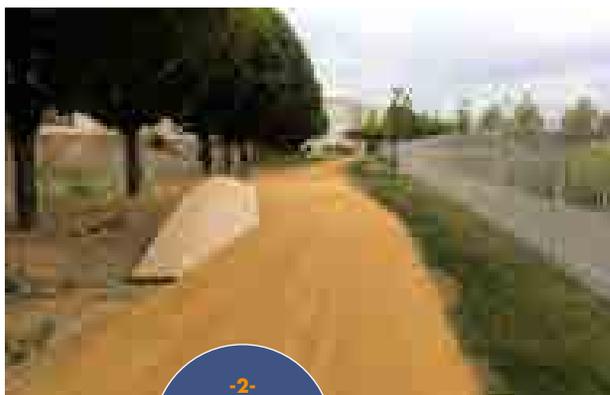
Engagé depuis maintenant deux ans sur les deux secteurs, le programme de renouvellement urbain vise à proposer une mixité sociale nouvelle, des espaces publics requalifiés, hiérarchisés, lisibles, des logements réhabilités, d'autres nouvellement construits, des équipements publics et commerciaux restructurés ou réhabilités pour mieux répondre aux besoins du quartier et de leurs habitants. Fil conducteur de ces deux opérations d'aménagement, la réalisation de la nouvelle ligne du tramway (voir pages 44-45 du rapport).

### Une action sur les logements et les espaces publics

Sur les deux secteurs, l'année 2020 est marquée par des démolitions importantes et symboliques d'un certain nombre de logements et le lancement de grands programmes de réhabilitations. Ainsi sur Monplaisir, la déconstruction de la fameuse "barre" de l'Europe et sa centaine de logements (1), le découpage du porche Lyautey ont permis d'ouvrir les espaces et rendre plus visible le cœur du quartier avant sa complète rénovation. Les premières réhabilitations ont également été lancées sur la résidence Briollay. Sur Belle-Beille, la rénovation de certains collectifs de l'avenue Notre-Dame-du-Lac est déjà une réalité (2). En décembre, la réhabilitation des tours Gaubert du parc locatif d'Angers Loire Habitat a commencé. Au total, les 4 bâtiments en R+13 formants un ensemble de 260 logements collectifs, devraient trouver une nouvelle jeunesse.



-1-  
MONPLAISIR  
DÉMOLITION  
DE LA BARRE DE  
L'EUROPE



-2-  
BELLE-BEILLE  
NOUVELLE  
LIAISON  
PIÉTONNE ET  
CYCLE

En parallèle, la livraison pour chacun des secteurs des premiers espaces publics avec des modes de déplacement doux vient préfigurer l'avenir à une première échelle de ce que seront ces deux quartiers. Sur Belle-Beille, ce nouveau chemin fait la couture entre les avenues Patton et Notre-Dame-du-Lac. En favorisant les déplacements du quotidien, à pied ou à vélo, dans un cadre végétal et sécurisé, il dessert les équipements du quartier, tels que : le gymnase de Belle-Beille, le collège François-Rabelais, le stade Paul-Robin et les terrains de jeux de la Lande, l'espace Beaussier et ses commerces et services, l'école Pierre-et-Marie-Curie. Il traverse également les espaces résidentiels Gaubert, Beaussier, Quémard-Blandin (3).

Sur Monplaisir, le cheminement entre Doyenné et Dunant a été livré à la fin de l'année 2020. Cette liaison douce permet de préserver les habitants des travaux pendant la transformation de leur quartier. Baptisé le « Chemin des écoles et des jardins », ce parcours relie plusieurs parcs et squares ainsi que les groupes scolaires Voltaire et Paul Valéry.



-4-  
MONPLAISIR  
NOUVEAU  
GYMNASÉ

### Des équipements publics et deux centres commerciaux en travaux

Sur les deux secteurs, les travaux des premiers équipements publics ont démarré. Premier chantier en cours sur Monplaisir, la réalisation de l'extension de plus de 4 200 m<sup>2</sup> du nouveau gymnase va permettre d'accueillir dans un premier temps, des salles de boxe, un dojo de deux tatamis, une salle de danse supplémentaire et une salle de tennis de table réservée aux Loups d'Angers. Quant à la partie actuelle, elle fera l'objet d'une réhabilitation d'ampleur pour améliorer notamment ses performances énergétiques : confort thermique et acoustique, éclairage, qualité de l'air... La restructuration complète du gymnase de Monplaisir sera terminée septembre 2022 (4).

Sur Belle-Beille, l'école Pierre-et-Marie-Curie est en cours de restructuration. Elle sera également agrandie et un nouveau self construit. Un environnement dans lequel on retrouvera l'accueil de loisirs maternelle (3-6 ans) et une nouvelle crèche de 18 berceaux. Le tout à horizon 2021. L'accueil de loisirs enfance (6-14 ans) a été transféré au Lac-de-Maine où un nouveau bâtiment a été construit. Chantier complexe puisque réalisé dans un site occupé, le calendrier des travaux prévoit quatre phases de travaux qui s'étalonneront de juillet 2019 à l'automne 2021.



-5-  
MONPLAISIR  
CELLULES  
COMMERCIALES  
PROVISOIRES

A la croisée de toutes ces mutations, les polarités que sont les places de l'Europe et Beaussier devraient retrouver une attractivité et de nouveaux usages : commerces et

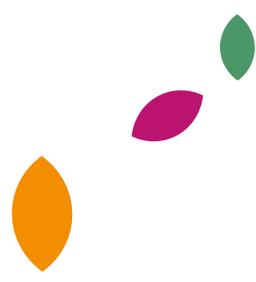
activités économiques, services publics, habitat, détente... A Monplaisir, dans l'attente d'un nouveau centre commercial de 3 000 m<sup>2</sup> - comprenant commerces, services et un pôle médical et paramédical - qui sera reconstitué au rez-de-chaussée de deux nouveaux immeubles, des modulaires sont installés rue Normandie avec pour vocation de maintenir la vitalité commerciale de ce quartier et de continuer à apporter un service quotidien à ses habitants (5).

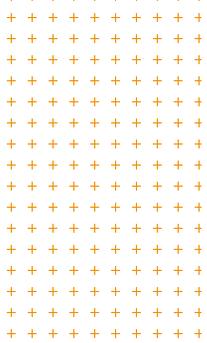
Sur Belle Beille, la démolition et la déconstruction de l'ancien centre commercial a commencé en novembre 2019. Le nouveau

centre commercial, la mairie annexe et un pôle Santé sont actuellement en cours de construction. La reconfiguration du centre commercial s'accompagne de l'aménagement d'un parvis entre les commerces et la future station de tramway (6).



-6-  
BELLE-BEILLE  
CENTRE  
COMMERCIAL  
BEAUSSIER





# AMÉNAGER LA VILLE LA DÉVELOPPER

**POUR RESPECTER L'ENVIRONNEMENT ET PRÉSERVER NOS RESSOURCES, LES VILLES QUI SE DÉVELOPPENT DOIVENT AUJOURD'HUI ÉVITER L'ÉTALEMENT URBAIN. L'EXTENSION URBAINE DOIT PRENDRE EN COMPTE DE NOUVEAUX PARAMÈTRES, MOBILITÉ, GESTION DES EAUX, NOUVELLES ZONES NATURELLES À PROTÉGER.**

Ici, la densité doit jouer un rôle. Elle doit être plus forte mais aussi mieux comprise et mieux tolérée par la population. Il ne s'agit pas de refaire des tours verticales à tout va comme dans les années 60-70, mais plutôt de les placer au bon endroit, le long de la ligne de tramway et des espaces centraux et privilégier des résidences à taille humaine sur d'autres secteurs. Alter a ainsi requestionné ces projets pour être en phase avec les aspirations des habitants et des élus.

## ANGERS LES HAUTS-DE-SAINT-AUBIN



240 hectares, trois quartiers, une demi-douzaine de sites opérationnels. Le secteur des Hauts de Saint Aubin représente l'archétype de l'extension urbaine maîtrisée. Ici pousse la ville de demain. Repensés en 2014, afin de conserver ce qui faisait l'identité végétale du secteur - les trames vertes, les haies bocagères et les jardins familiaux, l'opération a privilégié de nouvelles formes urbaines moins denses sur certains secteurs et plus diversifiées.

C'est dans cette démarche que s'est inscrit l'îlot Bocquel. Cet îlot de 8 hectares et de 478 logements est aujourd'hui quasi terminé. Un dernier programme a été lancé en 2020 permettant une livraison complète de cet îlot pour 2022. En parallèle, l'aménagement de trois nouveaux secteurs a débuté (Fraternité, les Prés et Meule Farine), en attendant celui des Bretonnières. Sur les deux premiers, des résidences plus hautes vont voir le jour à partir de 2021. Près de 1 000 logements y seront construits.

Sur le secteur de Verneau, la première tranche est terminée. Au 31 décembre 2020, 228 logements sont d'ores et déjà livrés, 14 sont en construction, 122 en commercialisation et un îlot de 65 logements reste à pourvoir.

Sur le plateau de la Mayenne, l'année 2020 a vu le lancement en commercialisation de 5 nouvelles résidences, pour un total de 466 logements.

**20**  
NOUVELLES RÉSIDENCES

**1 000**  
NOUVEAUX LOGEMENTS  
ENGAGÉS



## ANGERS LA TOUR TIP

Date importante et symbolique en ce 9 octobre 2020 puisque ce même jour, deux évènements se conjuguèrent à travers la pose de la première pierre du projet Tour Tip. En effet, il s'agissait du premier projet lancé par les promoteurs ATAO PROMOTION et OPEN PARTNERS sur le territoire Angevin et du premier projet engagé dans le cadre du concours Imagine Angers.

Situé à l'entrée du quartier, le projet va faire office de bâtiment totem du quartier du Plateau des Capucins. La tour principale s'élèvera à 13 étages pour accueillir le concept de résidence Habitat Junior, la première du genre à Angers. Elle se composera de 182 appartements du T1 au T3 pour des jeunes de 18 à 30 ans, étudiants ou en début de carrière professionnelle. Au côté de la Tour, deux bâtiments accueilleront l'HYPER LIEU et 41 logements. Dédié à l'innovation, le premier bâtiment se composera d'un fab lab, d'une école du numérique et d'espaces de co-working.



## BEAUCOUZÉ LES ÉCHATS 3

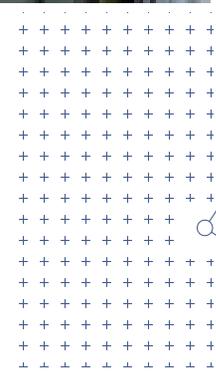
**SUPERFICIE**  
**140 000 M<sup>2</sup>**  
**30 000 M<sup>2</sup>**  
**AFFECTÉS À LA FORET**  
**QUI Pousse**  
**380**  
**LOGEMENTS À TERME**  
**UN ÉQUIPEMENT**  
**À VENIR**

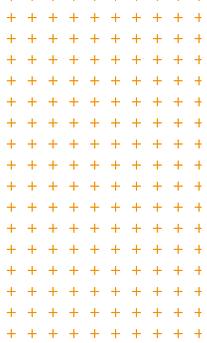
La Zac des Echats III est la dernière phase d'aménagement du quartier des Nouveaux Echats. Dès sa conception, le quartier des Echats III a été imaginé selon une démarche collaborative innovante. Depuis février 2015, des ateliers ont réuni habitants, élus, associations, écoles, entreprises, enseignants-chercheurs, architectes-urbanistes et bureaux d'études, afin de nourrir le projet de l'intelligence collective. De cette démarche sont nées des idées fortes autour de la « forêt qui pousse », résurgence de la forêt historique des Echats. L'ambition a été de créer les conditions écologiques favorables à l'émergence de la biodiversité tout en accueillant des lieux de rencontre récréatifs et d'intégrer le temps long du végétal comme principe fondateur du projet d'aménagement.

A travers le projet des Echats, l'ambition de la ville de Beaucozéz, a été de susciter l'envie d'innover et de vivre dans des formes urbaines plus denses. Après avoir obtenu la labellisation Eco quartiers en 2017, la commune et Alter ont souhaité aller encore plus loin. En 2018, le quartier a été choisi au niveau national avec sept autres projets comme territoire test de la stratégie bas carbone. En parallèle, le bailleur Angers Loire Habitat a réalisé un premier projet Bas Carbone, la résidence Hélios, livrée en 2019.

La commercialisation des 69 terrains à bâtir a été intégrée au projet bas carbone, en imposant des constructions et un mode de vie plus sobre. Un référentiel a été élaboré. Il a permis de quantifier les efforts de chaque projet selon 3 niveaux : Jeune Pousse - le seuil obligatoire, légèrement supérieur à la RT 2012 - Grand Chêne (où le degré d'ambition environnementale est un peu plus important), et Chêne Majeur, le plus exigeant en matière de prescription.

Poursuivant ces objectifs d'innovation, Alter et la commune ont également lancé les études sur deux îlots entièrement consacrés au Bois avec quelques constructeurs et un bailleur et un îlot pour une maison en 3D.





# AMÉNAGER LA VILLE LA DÉVELOPPER



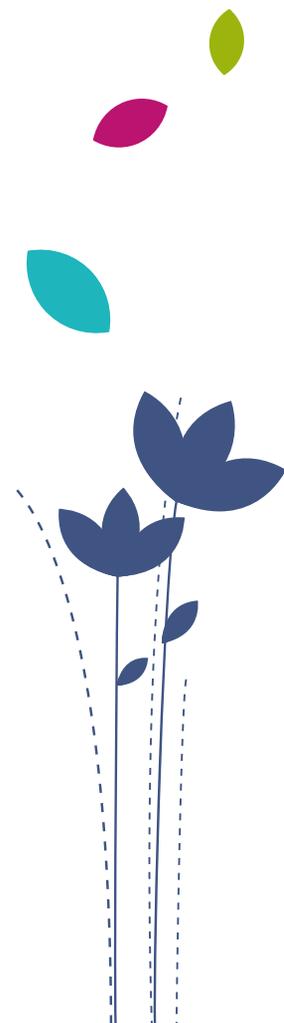
## VERRIÈRES EN ANJOU VERRIÈRES 2030 ET 5 PROJETS

Née de la fusion de deux communes Saint Sylvain d'Anjou et Pellouailles les Vignes, Verrières-en-Anjou a engagé de nombreux projets dont les quartiers des Dolantines, et Chêne Vert et la reconfiguration de ces deux centre-bourgs. Elle a également lancé une vision plus haute de son territoire, avec le projet Verrières 2030. Participative et collective, vivante et évolutive, cette démarche a associé des élus, des services et des personnes de la société civile autour de 5 commissions.

En 2020, les projets menés par Alter sur la commune se sont accélérés. La commercialisation de la deuxième tranche des

Dolantines a débuté. Celle de la troisième tranche du quartier du Chêne vert, aussi. 192 logements sont attendus dont 96 lots libres de constructeurs. Cette nouvelle tranche viendra poursuivre l'aménagement du quartier vers le Nord. Deux résidences sont d'ores et déjà, en cours de construction.

Sur l'opération de centre bourg de Saint Sylvain d'Anjou, la résidence des Terrasses d'Eos a été livrée. Sur celle de Pellouailles-les-Vignes, une exposition a été organisée et présentée aux habitants à l'automne.



## LONGUENÉE-EN-ANJOU CENTRES BOURGS ET NOUVEAUX QUARTIERS



**700**  
LOGEMENTS  
À TERME  
**3**  
RESTRUCTURATION  
DE CENTRES  
BOURGS

La commune a engagé une véritable politique urbaine qui se décline en 7 projets qui vont transformer Longuenée en Anjou.

En juin 2020, un diagnostic en archéologie préventive a été effectué sur le quartier Françoise-Rose Richou de la Membrolle-sur-Longuenée. Les travaux pourront démarrer en 2021. Les études opérationnelles ont été lancées pour le centre-bourg du Plessis Macé avec pour objectif d'établir un diagnostic technique, réglementaire et financier sur un périmètre délimité. Les études du quartier de la Nouëllé se poursuivent également.

L'année 2020 sera celle du lancement du quartier d'habitat Beausoleil à Pruillé avec la définition des grandes orientations de ce nouveau quartier qui devrait accueillir 55 logements. Les travaux de viabilisation et de réseaux ont été effectués pour les quartiers des Pâtisseries de la Meignanette et des Chênes 2 de la Membrolle sur Longuenée. La commercialisation des 78 terrains a débuté en fin d'année.

La 1<sup>ère</sup> phase des travaux du centre-bourg de la Meignanette a été réceptionnée à l'automne 2020. Des nichoirs à chauve-souris et hirondelles ont été installés comme mesures compensatoires d'espèces protégées en fin d'année.

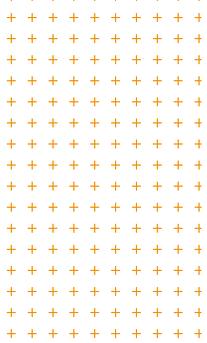
## LOIRE AUTHION CENTRE BOURGS ET NOUVEAUX QUARTIERS



Tout comme son homologue sur le secteur Ouest d'Angers, Longuenée en Anjou, la commune nouvelle de Loire Authion est le fruit de la fusion des communes déléguées Andard, Bauné, Brain-sur-l'authion, Corné, La Daguenière, La Bohalle et Saint Mathurin-sur-Loire.

Comme pour Longuenée en Anjou et Verrières en Anjou, les élus ont souhaité développer leurs villes selon deux axes, une restructuration des centres bourgs et l'aménagement de nouveaux quartiers périphériques. A la différence des autres communes, celle de Loire Authion touche la Loire ce qui induit un périmètre de constructibilité beaucoup plus réduit. Il a fallu ainsi abandonner un certain nombre de sites pour se concentrer sur d'autres. Ici, les opérations d'aménagements ne sont pas toutes au même stade. Les opérations Centre-bourg, Bas Jubeaux et le Gué Les Fourneaux se sont achevées en 2020, La dernière tranche du Clos de la Motte a été engagée et la première tranche de Buissons Belle Gantières devrait l'être en 2021.

**407**  
LOGEMENTS  
**340**  
LOGEMENTS  
À VENIR



# AMÉNAGER LA VILLE LA TRANSFORMER

## BRISSAC QUINCÉ, SAINT MELAINE SUR AUBANCE, JUIGNÉ SUR LOIRE 3 OPÉRATIONS EN SUD LOIRE



**3**  
PROJETS  
**320**  
LOGEMENTS  
À VENIR

Implantées sur trois communes différentes, les opérations de la Naubert à Juigné-sur-Loire, du Grand Clos à Saint Melaine sur Aubance, et du Clos de la Pierre Couchée à Brissac Quincé se situent au sud de l'Agglomération Angevine. Particularité de ces 3 opérations, elles vont toutes entrer en phase travaux en 2021 après des années liées aux études, acquisitions foncières et procédures administratives.

Si les projets sont différents, tous incluent une réelle volonté de mixité sociale et une attention particulière aux nouvelles mobilités. Chaque projet est ainsi relié au cœur de bourg par des voies douces.

Autre points communs, tous ces projets viennent conforter le développement urbain des centres bourgs en leurs apportant une nouvelle épaisseur.



## BAUGÉ EN ANJOU 3 NOUVEAUX QUARTIERS

Avec trois projets sur trois secteurs distincts, la ville de Baugé-en-Anjou a souhaité coordonner au mieux son développement urbain. En parallèle, elle a engagé une démarche OPAH-Ru et une étude de restructuration de son cœur de ville. Ce choix d'un aménagement réfléchi à l'échelle de la commune nouvelle porte ses fruits.

Ainsi, l'année 2020 a vu une relance de la commercialisation sur les quartiers des Terrasses de la Prée et du Clos Saint Maurice notamment. De nouveaux terrains ont été vendus à des particuliers et de nombreux compromis de vente ont été signés (une dizaine). Anjou Atlantique Accession a également engagé la réalisation de 3 maisons en location-accession sur le secteur du Clos Saint Maurice. Parallèlement, l'association Marie-Durand (Ex-Aladin) a ouvert une maison destinée à accueillir six enfants et des éducateurs dans le cadre de ses fonctions d'aide sociale à l'enfance sur le secteur des Terrasses de la Prée.

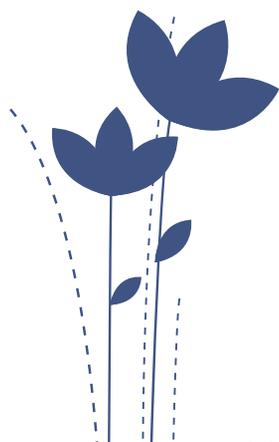
**3**  
QUARTIERS  
**55**  
LOGEMENTS



# CHOLET VAL DE MOINE

**3**  
NOUVEAUX  
ÉQUIPEMENTS

**300**  
LOGEMENTS  
ENGAGÉS

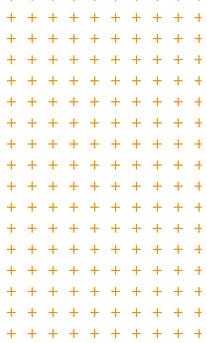


Plus grand secteur en développement de l'Agglomération Choletaise, lancé en 2012, le Val de Moine connaît une phase de croissance continue. Cet espace de développement de 130 hectares sur lequel viendront s'installer à terme 2 200 logements se situe dans le prolongement des quartiers existants, à deux pas du centre-ville, auquel il est relié par le réseau de bus et par des cheminements piétons.

L'enjeu principal de l'aménagement de ce quartier est de rompre avec le tout pavillonnaire classique et oser la densité dans un environnement qui jouxte la campagne. Si le nouveau quartier bénéficie d'équipements de proximité (école, services...), un parc paysager d'environ 15 ha aux abords immédiats du Lac de Ribou a été créé au cœur du site. A cet espace, ont été greffées trois tranches d'aménagement. Si la première et la deuxième se concentrent autour de l'avenue du lac, la troisième vient prolonger un lotissement existant.

L'année 2020 vient poursuivre le développement du quartier notamment autour de la place des Valériane, véritable armature du quartier. Ainsi, tour à tour, deux équipements majeurs pour le quartier ; l'école Saint Pierre Gelluseau puis la salle d'activités et de loisirs du Val de Moine ont été inaugurées en mars 2020. En octobre, la résidence étudiante Cap West a ouvert ses portes et une nouvelle phase du quartier, dénommée les Hauts de Ribou a été lancée.





# AMÉNAGER LA VILLE LA REDYNAMISER

**LA REVITALISATION DES CENTRES ANCIENS NÉCESSITE UNE APPROCHE GLOBALE MÊLANT À LA FOIS LA REQUALIFICATION DE L'HABITAT PRIVÉ, LE TRAITEMENT DE LA VACANCE, LA MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE ARCHITECTURAL, L'AMÉLIORATION DES ESPACES PUBLICS, LA PÉRENNISATION OU LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE LOCALE ET DES SERVICES.**

Agir sur le volet Habitat, c'est à la fois pouvoir proposer une offre nouvelle dans le cadre de projet de renouvellement urbain mais c'est surtout et avant tout agir pour l'amélioration de l'habitat privé existant en aidant les propriétaires à réhabiliter ces logements pour répondre aux normes et aux standards de confort d'aujourd'hui.

Face aux enjeux de transition écologique et de limitation de la consommation de l'espace, reconquérir le parc de logements vacants, redynamiser les centres, réaménager et restructurer la ville sur elle-même sont des enjeux importants pour le développement des territoires.

Déjà titulaire de trois opérations confiées par les collectivités à Segré en Anjou Bleu, Baugé-en-Anjou et Beaupréau-en-Mauges, Alter en comptabilise deux autres depuis 2020, une à Chemillé-en-Anjou et une autre multisites dans le saumurois, à Montreuil-Bellay, Vivy et Fontevraud l'Abbaye, de quoi être désormais un acteur local reconnu dans ce domaine.



## Alter, un « rénov-acteur » de l'habitat

Dans le cadre de ses missions, Alter a développé un nouveau métier autour de l'habitat et de la requalification des centres anciens. Alter agit sur trois champs d'actions dans ce domaine. Elle assure un portage foncier permettant d'acquérir des biens de centre-ville, qui seront aménagés par la suite. Elle réalise des projets de requalification et de restructuration d'espace en centre-ville. Enfin, elle assure actuellement le suivi-animation de six Opérations Programmées d'Amélioration de l'Habitat et de Renouvellement urbain (OPAH-Ru), avec à la clef la rénovation de plus de 1 000 logements du parc privé en 5 ans.

## Qu'est-ce qu'une OPAH-Ru ?

L'OPAH-Ru s'appuie sur une boîte à outils renforcée qui conjugue à la fois des interventions incitatives et coercitives. C'est d'abord et avant tout, une opération puissamment incitative, destinée à aider les propriétaires privés, occupants et bailleurs à réaliser des travaux de réhabilitation de leur immeuble et/ou de leur logement, grâce à des niveaux de subventions intéressants et adaptés aux pathologies constructives rencontrées et avec un accompagnement technique et administratif gratuit ; mais c'est aussi, un accompagnement des collectivités dans la définition et la conduite d'opérations plus complexes de restructuration lourde et de recyclage immobilier, lorsque les enjeux de requalification dépassent l'échelle de la parcelle. Cette complémentarité d'outils permet d'intervenir de manière fine à la parcelle, avec les moyens les mieux adaptés, mais aussi de mener des opérations de restructuration lourdes à une échelle plus large, nécessaire à la transformation du cadre de vie. Les communes y ont recours pour favoriser le renouvellement de leur territoire par l'amélioration de l'habitat privé.



ALTER, en tant qu'opérateur assure la mission de suivi-animation de l'OPAH-Ru et l'assistance à maîtrise d'ouvrage auprès des communes pour la mise en œuvre d'actions coercitives. Dans ce cadre, ALTER assure les missions d'accueil, d'information et de communication du programme, l'accompagnement technique, administratif et financier des propriétaires, et les missions spécifiques à la mise en œuvre des projets de renouvellement urbain et sociaux des communes et notamment les actions en matière de lutte contre l'habitat indigne.

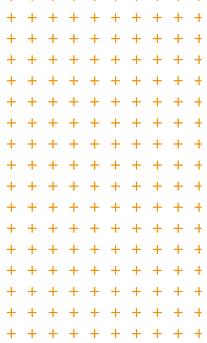
### Notre cellule habitat

L'amélioration de l'habitat est traitée chez Alter au sein d'une cellule Habitat entièrement dédiée et composée de spécialistes. Cette cellule regroupe deux cultures opérationnelles : l'action incitative sur l'habitat privé et l'action d'aménagement mise au service de la réhabilitation lourde de l'habitat privé et de la restructuration urbaine. Alter est ainsi en mesure de piloter des projets complexes en centre ancien intégrant des volets sociaux, fonciers et immobiliers.

En 2021, la cellule habitat se compose de 15 personnes dédiées à ces opérations et qui connaissent leur territoire. Alter, fait le choix du terrain. Notre démarche est pro-active, nous allons à la rencontre des locataires et des propriétaires pour les inciter et les encourager à mobiliser les dispositifs et les subventions qui leur sont proposés par les collectivités pour l'amélioration de leur logement. Nous assurons un accompagnement personnalisé de chaque propriétaire occupant ou bailleur dans leur projet de rénovation de leur logement du premier contact à la fin des travaux.



+++++  
**CHIFFRES CLÉS**  
 +++++



# AMÉNAGER LA VILLE LA REDYNAMISER

## 5 OPAH-Ru qui révèlent des tendances fortes en direction de l'habitat ancien

Les cinq OPAH-Ru avancent à bon rythme. Des résultats positifs sont aujourd'hui observables dans les communes qui ont été les premières à entrer dans le dispositif comme à Segré-en-Anjou-Bleu et Baugé-en-Anjou.

A mi-parcours, les 11 immeubles qui avaient été classés comme prioritaires à **Segré-en-Anjou Bleu** sont presque tous entrés dans une dynamique de travaux de rénovation. La réhabilitation de ces immeubles donne un nouveau souffle aux deux centres-villes de Segré-en-Anjou et Ste Gemmes d'Andigné. Leurs états de délabrement concourraient à donner une image de déqualification du centre-ville. A fin 2020, 34 logements sont sortis d'une vacance structurelle, et ont été remis sur le marché.

Plus à l'Est du département, l'avancement est tout aussi prometteur à **Baugé-en-Anjou** où une belle dynamique s'est établie du côté des bailleurs qui investissent et réhabilitent plusieurs logements locatifs. Cette offre nouvelle au travers de la reconquête du parc vacant permet d'accueillir de nouveaux habitants en centre-ville, notamment des jeunes actifs souhaitant s'installer près des services.

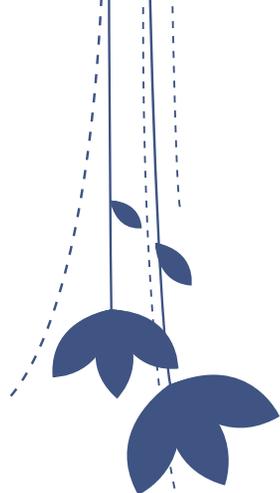


Même constat sur les cinq territoires, la majorité des contacts sont motivés en premier lieu pour le financement de travaux énergétiques. Ces programmes portés par les collectivités locales permettent de proposer une offre nouvelle en centre-ville avec des logements qui répondent aux exigences de confort y compris thermique d'aujourd'hui.

**56 %**  
C'EST LE TAUX MOYEN DE FINANCEMENT DES TRAVAUX PAR LES AIDES PUBLIQUES, LE RESTE ÉTANT À LA CHARGE DES PROPRIÉTAIRES PRIVÉS

**45 000 €**  
C'EST LE COÛT MOYEN DES TRAVAUX ENGAGÉS PAR LOGEMENT

+++++  
**CHIFFRES CLÉS**  
+++++

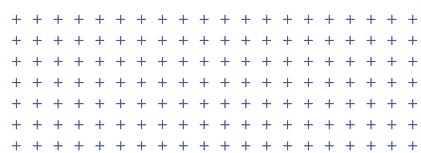


Les attentes sont nombreuses partout où les politiques d'amélioration de l'habitat sont enclenchées par les collectivités. A **Beaupreau-en-Mauges** par exemple, le nombre de contacts montre combien le dispositif est attendu par les propriétaires occupants mais aussi les bailleurs. Et les retombées économiques se font déjà sentir chez les artisans locaux qui réalisent en grande partie les travaux financés.

Informier et faire connaître le dispositif représente un enjeu important au démarrage et pendant toute sa durée. Généralement assuré par l'opérateur en lien très étroit avec la commune ou l'EPCI et ses financeurs, la communi-

cation vise à enclencher le premier contact. Notre équipe de spécialistes reçoit et renseigne le public. Parfois un local dédié offre même un lieu de rencontre et d'échange comme à **Chemillé-en-Anjou** dans la maison de l'habitat mise à disposition par la commune.

Pour certaines localités, les spécificités liées à un héritage architectural nécessitent des savoir-faire aguerris en rénovation patrimoniale. C'est le cas notamment en Saumurois à **Fontevraud-l'Abbaye, Montreuil-Bellay** ou **Vivy** où le tuffeau et les ardoises admirés des touristes s'avèrent coûteux à entretenir pour les propriétaires. L'accompagnement au plus près des propriétaires par une équipe expérimentée s'avère alors grandement facilitant.





**3**  
ÉQUIPEMENTS EN  
CONSTRUCTION

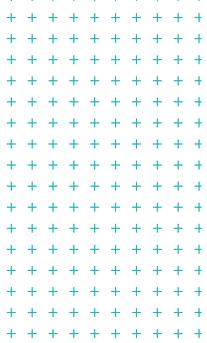
**8**  
NOUVEAUX  
MANDATS

**3**  
NOUVELLES  
STATIONS DE  
TRAMWAY

**CONSTRUIRE VOS  
ÉQUIPEMENTS**







# CONSTRUIRE VOS ÉQUIPEMENTS

## ANGERS TRAMWAY

**19 NOUVELLES STATIONS**

SUR 10,1 KM DE TRACÉ (500 M ENVIRON ENTRE LES STATIONS)

**72 000 VOYAGEURS ATTENDUS**

PAR JOUR UNE FOIS LES 3 LIGNES MISES EN SERVICE (30 000 AUJOURD'HUI)

**80% DE LA PLATEFORME SONT VÉGÉTALISÉS**

**1 714 ARBRES SERONT PLANTÉS LE LONG DU TRAMWAY**

**10 KM**

DE VOIES CYCLABLES SERONT AMÉNAGÉES

**8 MIN**

ENTRE DEUX RAMES

**4 MIN**

SUR LES SECTIONS DESSERVIES PAR 2 LIGNES EN HEURE DE POINTE

COÛT PRÉVISIONNEL

**270 M€**

(VALEUR 2014) DONT

**36 M€**

DE SUBVENTIONS (ÉTAT, RÉGION ET FEDER)

### JANVIER 2020

#### La commande des nouvelles rames du tramway est signée

Michel Ballarini, Directeur Général d'ALTER et Jean-Baptiste Eymeoud, directeur général d'Alstom France, en présence de Christophe Béchu, président d'Angers Loire Métropole ont signé mercredi 15 janvier 2020 la commande de 20 rames de tramway pour les lignes B et C, soit 2 rames de plus que le projet d'origine. Soit un marché de 55 millions d'euros.

- 20 nouvelles rames qui s'ajoutent aux 17 déjà mises en service
- Capacité de 217 passagers (contre 208 pour les rames actuelles), dont 54 places assises
- Chaque rame mesura 33,5 mètres de long et offrira une montée plus confortable grâce à une double porte située à l'avant, contre une porte simple actuellement



### MARS 2020

#### Le premier confinement est décrété

Le chantier s'arrête quelques semaines. La reprise s'est faite progressivement à partir de la mi-avril dans un espace public quasi-vide et avec des gestes barrières bien précis.

#### QUELQUES DATES :

- Mandat signé entre ALTER Public et la Communauté urbaine en mai 2015
- Déclaration d'utilité publique obtenue en février 2017
- Premiers travaux août 2017
- Pose des premiers rails : janvier 2019
- Juin 2019 : livraison du Pont des Arts et Métiers
- 4 janvier 2021 : Mise en service de la nouvelle ligne A
- Fin 2022 : fin des travaux
- 2023 : mise en service

## MAI / JUIN 2020

### Le projet se construit dans les quartiers

Début des travaux de déplacement de réseaux sur l'avenue Montaigne, dans les quartiers Doutré et Deux-Croix-Banchais.

## SEPTEMBRE 2020

### Fin des travaux en centre-ville

Après 3 ans, sur les boulevards, les travaux sont terminés, le tramway va pouvoir circuler sur la nouvelle ligne A. Trois nouvelles stations sont desservies par la ligne A. Avec les arrêts « Saint-Serge-Université » (repositionnée sur le boulevard Ayrault), « Centre de congrès » et « Hôtel de Ville », les Angevins vont pouvoir effectuer de nouveaux déplacements en centre-ville. Ce sont de nouveaux points d'entrée piétonne à l'hypercentre.



Lien vers la vidéo time lapse centre de congrès : [www.youtube.com/watch?v=obzfryVG14](https://www.youtube.com/watch?v=obzfryVG14)



+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++  
+++++

## OCTOBRE 2020

### Début des essais sur le « L »

Le lundi 19 octobre, les essais ont commencé sur le nouveau tronçon de la ligne A. Lors de ses essais, le tramway a circulé à vitesse très réduite, 5 km/h, afin d'effectuer une série de tests : l'écartement des voies, la signalisation, le passage des carrefours. Ces phases permettent de vérifier la sécurité des voies et les conducteurs peuvent ainsi mieux s'approprier le nouveau trajet.



# LES EVENEMENTS DE L'ANNÉE 2020



## NOVEMBRE 2020

### Les arbres s'implantent le long du tracé du tramway

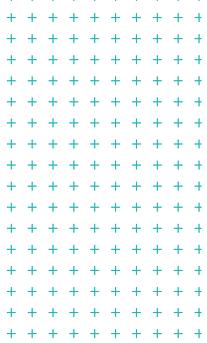
Une centaine d'arbres ont été plantés dans les quartiers de Belle-Beille et Monplaisir. Plusieurs espèces de chênes, érables, amélanchiers et micocouliers de Provence, des angéliques du Japon, des arbres à miel, un robinier faux-acacia et un lilas du Japon ont fait leur apparition aux abords du tracé du tramway.

## NOVEMBRE 2020

### L'horloge des anciens abattoirs trône à l'entrée du Parc Balzac

Située sur le tracé des futures lignes de tramway B et C, l'horloge a été déplacée ce lundi 9 novembre. L'horloge a pris son envol pour traverser le boulevard du Bon-Pasteur et s'installer quelques minutes plus tard sur un nouveau socle une cinquantaine de mètres plus loin à l'entrée du parc Balzac.

Elle reste dans son quartier d'origine de la Doutré puisqu'elle a été installée en août 1909 pour matérialiser l'entrée des abattoirs qui se situait dans le prolongement du boulevard Henri-Arnauld. Tout comme l'horloge, le bâtiment reposait sur une architecture industrielle mêlant bois et métal. Elle a été préposée par Jules Blitz, un architecte, puis construite par les établissements Lussault à Tiffauges, près de Cholet. Les abattoirs ont été détruits en 1991. Elle a donc trouvé sa place dans le nouveau quartier résidentiel du Front de Maine en 2001.



# CONSTRUIRE VOS ÉQUIPEMENTS

**AMÉNAGER LA VILLE DE DEMAIN C'EST AUSSI CONSTRUIRE DES ÉQUIPEMENTS DE QUALITÉ, CAPABLE DE DÉFIER LE TEMPS, DE PROUVER LEUR UTILITÉ ET D'ÊTRE LES PLUS ÉCONOMES POSSIBLES.**

Alter a une grande expérience dans ce domaine. Qu'ils soient hospitaliers, de loisirs, administratifs, tertiaires ou sociaux, ces équipements fruits des volontés municipales, doivent répondre aux enjeux et aux aspirations nouvelles. Haute Qualité Environnementale, bâtiments Effinergie, tout pousse à aller vers des constructions plus respectueuses de l'environnement. Alter est là pour aider les collectivités à construire leurs équipements de demain. Garante des délais et du coût de ces ouvrages, elle sait mettre en œuvre les procédures juridiques adéquates pour aller vite, en voici quatre exemples.

## ANGERS PARC EXPO



Dans le cadre de sa politique de développement, la ville d'Angers a décidé de procéder à la construction d'une plateforme lourde d'environ 4 000 m<sup>2</sup> destinée à recevoir des structures temporaires en vue d'augmenter les capacités d'accueil du Parc des expositions d'Angers pour les grands événements et notamment le SIVAL. Sur cette plateforme, la ville a souhaité réaliser une structure semi-pérenne, dite CTS capable d'accueillir tout type d'évènement.

Pour parfaire son intégration et gestion sur le semi-long terme une entrée à proprement dite a été construite. Le parti architectural choisit d'affirmer un accueil généreux en composant un volume signal sur la façade principale face à la salle existante Ardésia et le Hall C. Cette entrée vient reprendre des formes triangulaires pour rappeler le volume principal du nouveau hall d'exposition sous chapiteau. Un jeu de bardage métallique vient cadencer et rythmer la façade avec des nuances orangées en rapport avec le bardage existant de la salle Ardésia située juste en face.

Engagée en mars 2020, cette plateforme a été livrée au début de l'année 2021.

**Date de construction : 2020**  
**Architecte : Anaïs BORDEAU architecte**



## ANGERS CUISINE CENTRALE

La ville d'Angers s'est associée aux communes de l'Agglomération Angevine pour regrouper son activité de restauration collective (crèches, écoles maternelles, élémentaires et accueils de loisirs) et ainsi construire une nouvelle cuisine centrale pour remplacer les existantes. Equipement réalisé à l'entrée du quartier des Hauts-de-Saint Aubin, la nouvelle cuisine centrale prendra le relais de deux cuisines centrales l'une Boulevard Gaston Birgé et l'autre située Boulevard de la Romanerie à Saint Barthélémy d'Anjou.

Elle sera plus éco-responsable et permettra de livrer 16 000 repas. Ce sont au total, 13 000 enfants qui déjeuneront chaque jour, dans les restaurants scolaires et les crèches de 16 communes, avec des repas confectionnés dans cette nouvelle cuisine centrale.

**Date de construction : 2020-2021**  
**Architecte : Armel Pellerin**

## GREZ-NEUVILLE MAISON DÉPARTEMENTALE DES SOLIDARITES

Ce projet s'inscrit dans le Pôle commercial & tertiaire du Lionnais, parc d'activités en entrée de la commune du Lion d'Angers. Il est ainsi positionné dans le secteur Est du parc à dominante tertiaire et services.

Confiée à Alter Public en 2018 par le Conseil Général, la réalisation de cet équipement à vocation sociale a démarré en 2020 après une phase d'études. C'est le cabinet Nomade qui a été choisi pour dessiner et imaginer ce projet. Son parti pris a été de donner à la Maison Départementale des Solidarités une volumétrie très simple, facile à appréhender, mais aussi un projet compact capable de tenir dans une surface réduite. L'équipement se scinde ainsi en deux volumes rattachés par un bloc central. Il s'appuie sur la parcelle et vient s'insérer sur deux niveaux en jouant sur la pente du terrain.

**Date de construction : 2020-2022**

**Architectes : Cabinet d'architectes Nomade**

## CHOLET FILATURE NUMÉRIQUE



Porté par l'Agglomération du Choletais et mis en œuvre par Alter, ce pôle digital est un lieu destiné à favoriser le travail, la rencontre et l'émergence de projets autour de la filière numérique. Il s'inscrit dans une politique globale de soutien et de développement de l'économie numérique. L'enjeu est ici d'impulser une dynamique en matière d'accompagnement des jeunes entreprises.

Modulable, sur une surface d'environ 1 500 m<sup>2</sup>, le pôle digital abritera ainsi un hôtel d'entreprises, des bureaux, des espaces de co-working (travail partagé), de télétravail, de réunion, de conférences ouverts à la location ainsi que des espaces de convivialité pour permettre aux indépendants, entrepreneurs, commerciaux ou bien encore aux étudiants de travailler dans des conditions professionnelles et conviviales.

**Date de construction : 2020-2021**

**Maitre d'œuvre : Essor et PVA Architecte**

**39**  
NOUVELLES  
ENTREPRISES SUR  
NOS OPÉRATIONS

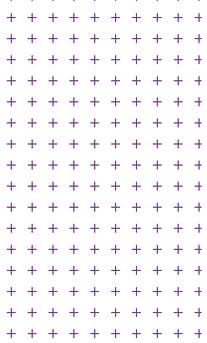
**3**  
NOUVEAUX  
PROJETS PORTÉS  
PAR ALTER ECO

**6**  
PARCS  
D'ACTIVITÉS  
EN PROJET

**FAVORISER LE  
DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE**



BIOPLANTS  
EST. BY EFFICIENT OF 2008



# FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

**LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES 9 EPCI QUE COMPOSENT LE DÉPARTEMENT DE MAINE-ET-LOIRE EST AUJOURD'HUI SOUTENU. CHAQUE COLLECTIVITÉ MÈNE UNE POLITIQUE AMBITIEUSE QUI PORTE SES FRUITS. ALTER EST UN OUTIL EFFICACE QUI ENTEND RÉPONDRE AUX ATTENTES DES ÉLUS ; COMME AMÉNAGEUR DES GRANDS PARCS D'ACTIVITÉS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN, MAIS AUSSI COMME PORTEUR IMMOBILIER POUR DES ENTREPRISES DÉSIREUSES DE S'INVESTIR PLUS SUR NOTRE TERRITOIRE.**

L'année 2020 poursuit la bonne dynamique de 2019. En voici quelques exemples :

## VERRIÈRES-EN-ANJOU PARC D'ACTIVITÉS ANGERS OCÉANE

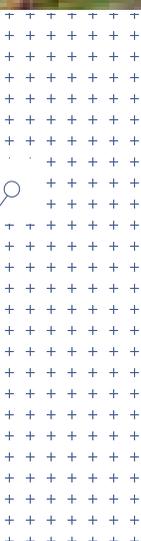
Avec 97 hectares environ de surfaces cessibles, Angers Océane est le plus grand parc d'activités en cours de commercialisation de l'Agglomération Angevine. En 2020, c'est une plateforme logistique de 70 000 m<sup>2</sup> dévolue à la société Action qui a ouvert ses portes avec à la clef 100 emplois et qui à terme en comptera 300.

A ses côtés, une autre plateforme logistique s'élève depuis août 2020. De dimension plus modeste puisqu'elle porte sur 34 500 m<sup>2</sup>, cette plateforme est réalisée par la société PRD pour la société In Vivo qui louera le bâtiment. Troisième site en construction, celui de DB Schenker. L'agence de transports déménagera dans son nouveau bâtiment en 2021.

Enfin, alors qu'elle était classée constructible au démarrage du dossier, une zone va être laissée en espace naturel et s'ajouter aux 7,1 ha existants. Cette décision fruit d'une concertation entre la collectivité urbaine, son aménageur et les associations vise à favoriser la biodiversité, tout en trouvant le bon équilibre entre surfaces cessibles et surfaces à sanctuariser..



**3 NOUVELLES  
IMPLANTATIONS**  
**300  
EMPLOIS  
ACCUEILLIS**





**3** NOUVELLES  
IMPLANTATIONS  
**200**  
EMPLOIS  
ACCUEILLIS

## BEAUPREAU-EN-MAUGES ANJOU ACTIPARC CENTRE MAUGES

Inscrit au schéma départemental des zones d'activités, l'Anjou Actiparc Centre Mauges, se situe en entrée de ville. Cette position impose une vigilance particulière quant au traitement des espaces mais permet aussi une desserte facilitée.

D'une superficie de 60 hectares, l'Anjou Actiparc Centre Mauges se caractérise principalement par le concept d'une structure viaire majeure en arc de cercle organisant un foncier dans le respect des zones bâties existantes. Depuis les premiers travaux de viabilisation, de nombreuses sociétés, commerces, artisanat, et activités sont venues s'implanter sur site.

En août 2020, un chantier majeur a démarré, celui de Lacroix Electronics. Baptisé Symbiose, ce bâtiment à la pointe de la technologie, de 19 000 m<sup>2</sup>, s'implantera sur un terrain de près de 6 hectares et accueillera en 2021 près de 450 emplois.

## CHOLET PARC D'ACTIVITÉS LE CORMIER V

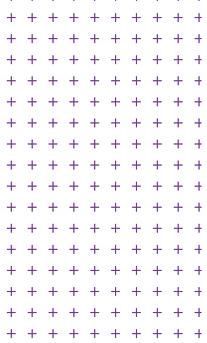


Le parc d'activités du Cormier V poursuit son développement. Après la livraison de l'usine logistique textile Logtex en octobre 2019, de nouveaux chantiers ont démarré en 2020. Le plus important concerne l'usine du groupe Urmet/Matelec. Spécialisé dans le contrôle d'accès (interphones, par exemple) et la sécurité (caméras de vidéo-surveillance), le groupe a décidé de regrouper ses 150 collaborateurs à Cholet. La livraison du bâtiment est attendue pour mars 2021.

D'autres projets ont aussi été engagés. A côté de Logtex, la construction de la nouvelle usine de l'entreprise CEDMAT Production, spécialiste des volets roulants a débuté. Livraison prévue en mai 2021. En parallèle deux bâtiments artisanaux et commerciaux ont également été livrés en 2020.

**50%**  
DU PARC D'ACTIVITÉS  
COMMERCIALISÉS



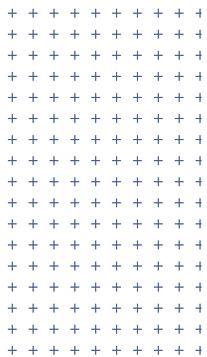


# INITIER LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## ALLONNES ANJOU ACTIPARC DE LA RONDE



**3** TRANCHES OPÉRATIONNELLES  
**300** EMPLOIS ACCUEILLIS



Site privilégié du développement économique de l'Agglomération Saumur Val de Loire, l'Anjou Actiparc de la Ronde poursuit son développement en cette année 2020. Arrivée en 2012 sur le Parc d'activités, l'huilerie « la Tourangelle », avait fait part 5 mois après son terrible incendie en 2018, qui avait vu la destruction complète de son outil de travail, de son souhait de rester sur le territoire Saumurois. Engagés en mars 2019, les travaux de la nouvelle usine de 7 400 m<sup>2</sup> se sont achevés en mai 2020. La nouvelle usine va permettre à la société de changer de dimension avec une capacité de production portée à 20 millions de bouteilles par an.

Parallèlement, la plateforme de Fleuron d'Anjou s'est de nouveau agrandie.



## SEGRÉ-ANJOU ACTIPARC DU SEGRÉEN



En septembre 2020, l'annonce de l'implantation d'une nouvelle activité industrielle sur le territoire de la Communauté de Communes Anjou Bleu Communauté, sur la zone Anjou Actiparc du Segréen, a été rendue officielle.

Innov'la, désireuse de se développer, va investir 35,5 millions d'euros dans la construction en 2021 d'une usine de 9 500 m<sup>2</sup> sur une parcelle de 6 hectares. Cette société, filiale du groupe industriel mondial Adisseo (plus de 2 185 collaborateurs dans le monde) est spécialisée dans la fabrication de poudres sur mesure destinées à l'industrie alimentaire (animale et humaine), à l'industrie pharmaceutique et à la chimie fine.

Pour le démarrage en juillet 2022, 35 postes sont à pourvoir. 3 lignes de production seront installées dans un bâtiment qui peut en accueillir 6, ainsi qu'une ligne de conditionnement qui permettra d'expédier les produits partout en Europe. D'ici 2030, 80 emplois pourraient être créés.

## ALTER ÉCO DES LIVRAISONS ET DES NOUVEAUX DOSSIERS ENGAGÉS

Alter Éco est une structure de portage immobilier pour les entreprises de Maine-et-Loire. Créée en 2005, Alter Éco achète, construit ou restructure des bâtiments industriels tertiaires ou commerciaux pour le compte d'entreprises ou d'entrepreneurs ciblés, qui deviennent locataires du bâtiment. Alter Eco intervient principalement à la demande des élus et des agences de développement économique. Son action s'étend sur tout le territoire départemental.

En 2020, Alter a réhabilité le projet immobilier de l'entreprise Lefrancq Packaging à Candé-Angrie. Son site a fait l'objet d'une acquisition et d'une remise à niveau sur 5 000 m<sup>2</sup>. A l'été 2020, 5 mois seulement après le lancement des travaux, les nouveaux locaux ont été livrés à l'entreprise. Lefrancq Packaging est spécialisée dans la fabrication d'étiquettes sèches et adhésives pour le secteur de l'Agroalimentaire et notices, étiquettes adhésives, étuis pour les secteurs de la Santé et de la Beauté.



Le chantier Bioplants a quant à lui été lancé sur un foncier de 10 ha aux Ponts-de-Cé afin de construire un bâtiment et des serres d'une surface de 17 000 m<sup>2</sup>. Le nouveau site livré par Alter Eco en février 2021, accueillera progressivement le process ultra-moderne pour accroître la productivité de l'entreprise spécialisée dans la production de plantes d'espèces maraîchères et d'herbes aromatiques BIO-durables prêtes à l'emploi. L'entreprise vise une production de 6 millions de pots à l'horizon 2025, à taux de pénétration constant, soit un doublement de sa production actuelle.

Courant 2020, Alter Eco a engagé le portage du projet du groupe ICI Imprimerie pour la construction d'un nouveau site d'environ 1 900 m<sup>2</sup> à Beaupréau-en-Mauges. Dans une logique d'expansion, et pour accompagner le développement de leur activité décoration qui est en plein essor, le Groupe ICI a projeté de regrouper sur l'Anjou ACTIPARC, l'impression grand format, papier peint et le design graphique.

De plus, sur cette année, l'ancien atelier relais LVMH est loué par Alter Eco à Tellier Brise Soleil pour une période transitoire jusqu'à début 2022, le temps de construire leur nouveau bâtiment. La souplesse d'Alter Eco a été facilitatrice pour le développement du territoire.

2  
ENTREPRISES LIVRÉES  
2  
PROJETS ENGAGÉS  
7  
PROJETS EN ÉTUDES



Vélo  
parc

Bressigny

alter

02 41 24 72 45



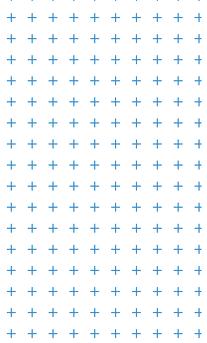


**GÉRER  
LA VILLE**

**24/  
24 H**  
L'AMPLITUDE  
HORAIRE  
DE LA GTC

**30%**  
LE NOMBRE  
D'ENTRÉES EN  
MOINS SUR  
L'ANNÉE 2020

**3 428**  
ABONNÉS DANS  
NOS PARKINGS



## GÉRER LA VILLE

# STATIONNEMENT 2020, UNE MOBILITÉ LIMITÉE



L'année fût singulière pour tous et particulièrement pour le stationnement et les parkings. Le confinement de mars 2020 a marqué un temps d'arrêt quasi complet pour la fréquentation des parkings et du stationnement en voirie. Les chiffres en témoignent, en avril 2019, le parking du Ralliement enregistre 49 458 passages de véhicules. En avril 2020, le nombre d'entrées s'élève à 24.

### Les équipes sur le pont

Les équipes, en nombre réduit, sont restées sur le pont 24h/24 et 7j/7. En effet, les demandes d'informations et de renseignements des résidents, des professionnels ont explosé !

Les maintenances en sécurité, entre autres incendie, sont obligatoires sur tous les parkings qu'ils soient complets ou non. Les gratuités mises en place ont nécessité également de la présence à la boutique stationnement.

### Des perspectives d'avenir

Aussi, les projets de la ville d'Angers et de la communauté urbaine d'Angers Loire Métropole annoncent des perspectives d'avenir. En 2020, les études menées sur le secteur Académie projettent la création d'un parking derrière l'ancienne caserne de pompiers.

Également lancé en réflexion, le stationnement en voirie dans le secteur Gare Sud devrait s'étendre.

### Tout numérique

Depuis début 2020, la gestion des abonnements est passée au numérique. Les abonnements pour les résidents, pour le stationnement en voirie ou en parking se font désormais en ligne. Les pièces à joindre sont téléchargeables et le passage à la boutique n'est plus obligatoire.

Demandés lors des assises du stationnement, les documents et les plaquettes d'informations sont téléchargeables sur le site internet [www.parking-angers.fr](http://www.parking-angers.fr).

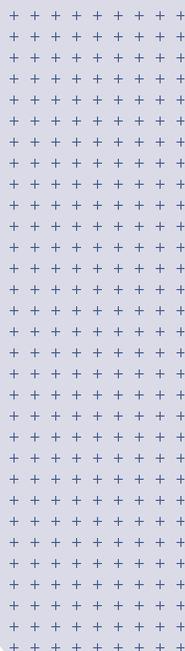
### Enjeu environnemental

L'éclairage est primordial pour les parkings de jour comme de nuit, en hiver comme en été. En 2020, les éclairages des parkings du Mail et du Ralliement soit 1 500 tubes sont passés au système à LED. Ce changement permet de réduire la consommation d'électricité. En septembre 2019, la consommation au plus haut de la journée était de 85 à 90 kw et est passée à 60 kw au même moment en 2020. Le gain est d'environ 35 % d'électricité. La durée de vie des tubes est plus longue de 5 ans en moyenne contre 1 an auparavant. La maintenance gagnera également du temps sur ces interventions.

## CITIZ ANGERS

Le service d'autopartage de voitures, Citiz Angers, a su rebondir face au contexte de cette année. Deux nouvelles stations ont ouvert en 2020 : place Bichon et place Giffard Langevin. Aujourd'hui, le service compte 12 stations et 20 véhicules. Les habitudes ont changé et la sensibilisation à l'environnement également, en témoigne un nombre d'abonnés en hausse régulière.

Ce service d'autopartage s'adapte aux besoins des usagers et propose deux vélos-cargos depuis juin 2020. Ce dispositif expérimental unique dans le Réseau Citiz, a été mis en place dans le cadre du plan vélo de la ville d'Angers.



## SPAVITA

Après une année d'exploitation difficile liée au contexte sanitaire, le centre de remise en forme a été fermé 6 mois de l'année. Le Conseil Municipal de la Ville d'Angers du 20 juillet 2020 a décidé de résilier par anticipation la convention au 31 décembre 2020, pour motif d'intérêt général. L'ensemble des équipes ont donc cessé le travail à cette date.

Au début de l'année 2021, l'équipement a fait l'objet d'un appel à candidatures pour une exploitation par un opérateur privé.





## ÊTRE UN ACTEUR RECONNU DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

**4**

CENTRALES PHOTOVOLTAÏQUES AU SOL EN DÉVELOPPEMENT

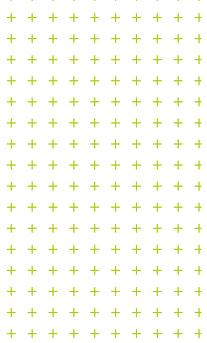
**1**

PARC ÉOLIEN

**43**

INSTALLATIONS EN ÉNERGIES RENOUVELABLES REPRÉSENTANT UNE PUISSANCE TOTALE D'ENVIRON

**47**  
MWC



# ÊTRE UN ACTEUR RECONNU DES ENERGIES RENOUVELABLES

**DEPUIS LONGTEMPS AMÉNAGEUR DE QUARTIERS DURABLES, ALTER SE DONNE LES MOYENS DE S’AFFIRMER DANS LA PRÉSERVATION DES RESSOURCES, MAIS AUSSI DANS LA PROMOTION ET LA PRODUCTION D’ÉNERGIES RENOUVELABLES DIRECTEMENT ACCESSIBLES EN ANJOU. POUR CE FAIRE, ELLE S’APPUIE SUR DEUX STRUCTURES, ALTER ENERGIES ET ALTER SERVICES.**

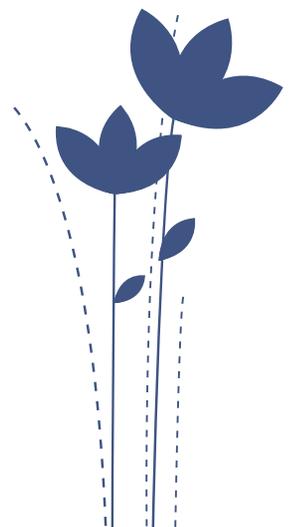
Alter Energies est un acteur expérimenté pour mener de A à Z des projets de production d’énergies renouvelables. Parmi ses réalisations en 2020, la première année d’exploitation de la centrale photovoltaïque au sol de la petite Vicomté et la mise en service des centrales solaires en toiture sur la patinoire IceParc et Sport’Co, mais aussi, de son 1<sup>er</sup> parc éolien de l’Hyrôme.

Alter Services gère 4 réseaux de chaleur (Belle-Beille, Ecoouflant, la Roseraie et Monplaisir) qui alimentent une grande partie des logements angevins, ainsi que les universités, écoles...

## LES PONTS-DE-CÉ LA FERME SOLAIRE DE LA PETITE VICOMTÉ A DÉJÀ LIVRÉ SES PREMIERS MWH



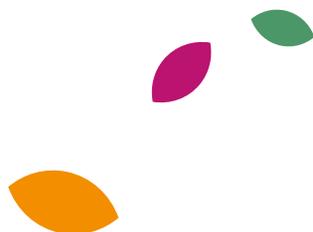
La première centrale photovoltaïque au sol d’Alter Energies a été mise en service en décembre 2019 grâce à la collaboration réussie de plusieurs acteurs. Elle a depuis produit sur une année complète ses 11 000 premiers mégawattheures, l’équivalent de la consommation de 4 000 foyers par an (hors chauffage). Sur le site d’environ 11 hectares d’une ancienne décharge, cette centrale composée de 21 280 panneaux photovoltaïques est à ce jour le plus grand projet du genre dans le département de Maine-et-Loire. Au printemps 2020, un éco-pâturage y a été mis en place avec une centaine de moutons solognots de l’entreprise locale Edelweiss afin d’éviter tout recours à des méthodes mécaniques ou polluantes pour l’entretien du site. L’électricité produite est vendue à Enercoop, fournisseur d’électricité 100% renouvelable, locale et citoyenne. Des premières actions de sensibilisation en faveur de la transition énergétique sont aussi portées par la centrale.



# MONTREUIL-BELLAY

## LES TRAVAUX DE LA CENTRALE SOLAIRE DE MONTREUIL-BELLAY ONT COMMENCÉ

Au printemps 2020, la centrale solaire au sol Champ-de-Liveau à Montreuil-Bellay est officiellement devenue lauréate de l'appel d'offres de la CRE (qui fixe le prix de revente de l'électricité). Cette dernière autorisation a marqué l'aboutissement des études de développement menées depuis plus de 2 ans avec l'agglomération Saur Val de Loire, pour réhabiliter l'ancienne décharge de déchets. Cette étape a marqué le début d'une nouvelle phase pour la réalisation des travaux. En septembre 2020, les premiers travaux d'aplanissement ont été menés sur les 8 hectares du site. Les entreprises qui mèneront les travaux ont été consultées et à l'été 2021 les 14 000 panneaux photovoltaïques seront commandés. La construction concrète de l'infrastructure devrait commencer à l'automne 2021. La capacité de production de la future centrale sera de 6 000 mégawatts par an et la mise en service de la centrale est prévue au printemps 2022.



## TIERCÉ ET BOURGNEUF-EN-MAUGES

### DEUX CENTRALES SOLAIRES AU SOL EN APPROCHE

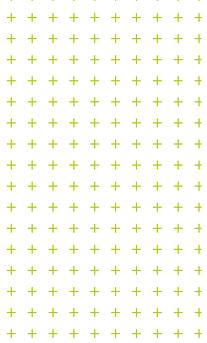
Deux projets de centrales solaires au sol qui se ressemblent sont en voie d'être réalisés. A Tiercé en partenariat avec le SICTOM et à Bourgneuf-en-Mauges avec la SEM Mauges Energies. Ces deux sites confiés par les collectivités sont en cours de développement par Vendée Energies en partenariat avec Alter Energies. Les deux projets ont été désignés lauréats en 2018 et 2019 par la commission de régulation de l'énergie (CRE), ce qui a permis depuis d'engager le démarrage des travaux courant 2020, pour une mise en service d'ici fin 2021. Dans un souci de maîtrise publique de ces projets d'intérêt général, les sociétés « SmiléPhotov' Bourgneuf » et « SmiléPhotov'Tiercé » ont été spécialement créées pour le développement, la réalisation et l'exploitation des installations. Chaque site dispose d'une surface de 10 ha et vise une production annuelle de 5 750 MWh soit 2 000 foyers en équivalent de la consommation électrique (hors chauffage).



## OMBRÉE D'ANJOU

### UNE CENTRALE AU SOL EN DÉVELOPPEMENT À CHAZÉ-HENRY

Un autre projet de centrale solaire au sol est en cours au Nord-Ouest du département sur la commune déléguée de Chazé-Henry. Pour finir la réhabilitation d'une friche polluée par son ancienne activité de décharge et pour développer la production d'énergies renouvelables sur son territoire, la commune d'Ombree d'Anjou a confié en 2019 à Alter Énergies les études avec un projet de centrale photovoltaïque au sol. En février 2020, après la signature d'un protocole d'accord, les études de développement ont démarré. Sur l'emprise globale du site de 7 ha, le projet se situe sur une surface exploitable de 3 ha non boisée. Le projet vise une production de 2,9 GWh par an soit l'équivalent de 1 000 foyers en consommation électrique (hors chauffage) pour un coût de 2,5 M € HT.



## ÊTRE UN ACTEUR RECONNU DES ENERGIES RENOUVELABLES

### ANGERS ET BEAUCOUZÉ DEUX CENTRALES SOLAIRES EN TOITURE DES ÉQUIPEMENTS



En vue d'améliorer leur bilan environnemental, deux installations solaires ont été réalisées sur le toit de la nouvelle patinoire « Ice Parc » d'Angers et du complexe sportif « Sport'Co » à Beaucouzé. Les deux installations portées par Alter Energies sont entrées en exploitation courant 2020. Elles produisent toutes les deux de l'énergie renouvelable directement réinjectée sur le réseau électrique. Les deux centrales ont des caractéristiques identiques : 766 panneaux solaires sur une surface de 1 300 m<sup>2</sup> et une puissance de 250 kWc chacune, produisant désormais 260 000 kWh d'énergie électrique par an soit l'équivalent de la consommation de 200 foyers (hors chauffage).

### ANJOU TERRITOIRE SOLAIRE ENGAGÉ

A l'été 2020, Alter Energies et l'entreprise See You Sun ont signé une alliance afin de dynamiser la filière du photovoltaïque en Anjou. Les deux acteurs souhaitent unir leurs forces à travers un nouvel outil opérationnel « Anjou Territoire Solaire » dont le but est de massifier la réalisation d'installations photovoltaïques de toutes tailles, notamment par le biais d'une nouvelle offre d'ombrière de parking sur les fonciers privés et publics. L'objectif est d'équiper le département d'ici 2024, soit l'équivalent des consommations électriques de 2 000 foyers.

### CHEMILLÉ-EN-ANJOU UN PREMIER PROJET ÉOLIEN PORTÉ PAR DES CITOYENS ET LES COLLECTIVITÉS LOCALES

Implanté à Chemillé-en-Anjou et porté par une SAS au capital de laquelle Alter Energies compte 30 %, ce parc éolien comprend cinq machines implantées à Chemillé-en-Anjou, sur les deux communes déléguées de Chanzeaux et Valanjou, de part et d'autre de l'autoroute A87. C'est la première fois en Maine-et-Loire que structures citoyennes et collectivités s'associent pour porter un projet éolien, un partenariat qui s'inscrit dans la démarche de transition énergétique du département et du territoire des Mauges. Quatre structures citoyennes et/ou locales se sont associées pour porter ce projet pour un investissement total de 26 millions d'euros. Cit'Eole Hyrôme qui rassemble environ 350 citoyens sociétaires, le mouvement national des énergies renouvelables citoyennes Énergie Partagée, la société d'économie mixte Alter Énergies et Mauges Communauté.

Le chantier du parc éolien de l'Hyrôme avait démarré en mars 2019. 15 mois après, le développeur et constructeur NORDEX a remis officiellement les clés du nouveau parc éolien à ses propriétaires en juin 2020. Il est officiellement entré en exploitation en juillet 2020. Le parc de l'Hyrôme comporte 5 éoliennes de 2,4 MW chacune, totalisant 12 MW de puissance. Il fournira chaque année 32 600 MWh, soit la consommation électrique de 10 875 foyers (hors chauffage). L'électricité est vendue à Enercoop, fournisseur coopératif d'électricité renouvelable et locale.



# RÉSEAUX DE CHALEUR

## BELLE-BEILLE LE RÉSEAU DE CHALEUR SE DENSIFIE ET S'ÉTEND

En février 2016, la Communauté urbaine d'Angers a confié à Alter Services, la réalisation, le développement et l'exploitation du réseau sous la forme d'une DSP, Délégation de Service Public.

Les travaux de construction ont démarré en janvier 2017. La production de la chaleur se fait à partir de la chaufferie biomasse construite rue Alexandre Fleming. Elle fournit la chaleur à ses abonnés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

52 sous-stations sont alors raccordées économisant ainsi 5 300 T de CO<sub>2</sub> pour le quartier de Belle Beille. À partir de 2019, les travaux d'extension et de densification démarrent, conjointement avec ceux du tramway.

En 2020, 5 sous-stations supplémentaires ont été raccordées dont ACER dès le mois d'août. Le réseau s'est aussi étendu vers le Front de Maine avec 2 km supplémentaires.

Ces travaux se poursuivront en 2021 avec le raccordement de nouveaux abonnés dont l'ENSAM.



## UN RÉSEAU DE CHALEUR À MONPLAISIR

Le 21 septembre 2020, la communauté urbaine a confié à ALTER Services, sous la forme d'un contrat de prestations intégrées, le financement, la construction, la commercialisation, la gestion et l'exploitation du réseau de chaleur du quartier Monplaisir. La durée du contrat est fixée à 26 ans à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2020.

Les études techniques ont démarré ainsi que la construction anticipée d'une partie du réseau. A terme, ce réseau desservira 46 bâtiments dans le quartier à partir d'une chaufferie EnR qui sera implantée route de Briollay.

L'investissement total du projet est de 14,3 M€ et bénéficie du soutien de l'ANRU.

Comme pour Belle Beille, l'objectif visé est la réduction de l'empreinte carbone du quartier à hauteur de 5 100 T par an.

**1**  
NOUVELLE AGENCE  
DE PROXIMITÉ

**94/100**  
INDEX ÉGALITÉ  
HOMMES FEMMES

**161**  
COLLABORATEURS

**UNE ÉQUIPE  
À VOS CÔTÉS**



# UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

L'engagement d'Alter dans la qualité et le développement durable concerne également toute sa politique de ressources humaines, à travers la mise en œuvre d'une politique sociale cohérente et durable, accompagnée d'une politique de rémunération collective et individuelle. L'année 2020 a été celle de l'activité partielle, Alter a accompagné ses salariés concernés par la prise en charge des salaires.

## DES ÉQUIPES RENOUVELÉES

Les équipes d'Alter continuent de se renouveler. Au 31 décembre 2020, 50 collaborateurs sur 161 salariés CDI (31 %) comptaient moins de deux ans d'ancienneté. En 2020, 31 personnes nous ont rejointes contre 25 parties (dont 7 liées à la fermeture du SPA). L'effectif est donc de 163 personnes à fin 2020 avec seulement 5% de taux de précarité, ces contrats précaires (CDD et intérimaires) sont quasi exclusivement pour faire face aux remplacements.

## SANTÉ AU TRAVAIL

En 2020, aucun accident de travail n'a eu lieu chez ALTER, un très beau résultat qui montre l'implication de chacun à prendre soin de lui et de ses collègues au travail.

Des ateliers de sensibilisations au travail sur écran ont abouti à l'achat de matériel pour améliorer les conditions de travail.

## FORMATION DES COLLABORATEURS

En 2020, le budget consacré à la formation est de 75000€ en plus de la cotisation légale, ce qui a permis de financer 166 jours de formation.

Le contexte n'a pas été propice au développement de formation en présentiel mais malgré tout, certaines ont pu se tenir en distanciel. En 2021, nous nous attacherons à monter des parcours de formation en présentiel et sur site pour développer les interactions entre service et retrouver des rapports de travail qui nous ont manqué en 2020.

4 Alternants étaient présents en 2020 et Alter souhaite développer sa pépinière de jeunes pour faire face aux futurs recrutements mais aussi assurer son devoir de formation envers les jeunes qui s'impliqueront ensuite sur le territoire. A la rentrée 2021, ce nombre sera doublé.

## ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

L'égalité professionnelle est la règle au sein d'Alter avec un index égalité professionnelle entre les hommes et les femmes de 94/100.

## RELATIONS SOCIALES

Le CSE s'est réuni 6 fois en 2020 de manière officielle mais des réunions de travail en visio ont permis d'informer et consulter le CSE sur les mesures à prendre pendant cette année particulière comme l'aménagement des locaux au déconfinement, la mise en place de l'activité partielle.....

8 accords d'entreprise sont actuellement en vigueur : statut du personnel, intéressement, compte épargne temps, plan d'épargne d'entreprise, plan d'épargne retraite, complémentaire prévoyance et frais de santé, accord mobilisation et progrès social, accord sur le travail en tiers lieu.



## GIE / 32 PERSONNES

### ADMINISTRATION ET FINANCIER

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**  
Christophe Baron

### ACHATS-ASSURANCES MARCHÉS

**RESPONSABLE DE SERVICE**  
Lucile Thomas

Zoubida Boumerdas  
Sandra Delaporte  
Isaline Félicité  
Caroline Guilloux  
Adeline Lacote  
Antonio Leterme  
Valérie Margrite

### COMPTABILITÉ

**RESPONSABLE DE SERVICE**  
Philippe Robin

Véronique Audouin  
Christophe Chevalier  
Céline Haraki  
Dorian Herpe  
Audrey Martin  
Carole Martineau  
Anthony Morille  
Sylvie Plouzin

### ASSISTANTE / ACCUEIL

Sonia Huteau  
Emilie Quartier

### RESSOURCES HUMAINES

**RESPONSABLE DE SERVICE**  
Lucie Chapon

**ASSISTANTE RH**  
Sylvie Perroud

### GESTION

Anais Lhumeau

### COMMUNICATION / ARCHIVES

**RESPONSABLE DE SERVICE**  
Freddy Durandet

### COMMUNICATION / ARCHIVES

Eloïse Bourrigault  
Aurélien Coulon  
Cécile Grosbois  
Caroline Justeau

### JURIDIQUE ET FONCIER

**RESPONSABLE DE SERVICE**  
Pascal Couvreur

**RESPONSABLE ADMINISTRATIVE**  
Mylène Brossard

**CHARGÉE DE MISSION**  
Lucille Crochard

**ASSISTANTE DE SERVICE**  
Claudine Bidal

**JURISTES**  
Agnès Clénet  
Marine Ferrand  
François Gelot  
Magalie Décle  
Marie Porry  
Mathieu Robert

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Michel Ballarini

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER  
Christophe Baron

ASSISTANTES DE DIRECTION  
Alexandra Dupré  
Christelle Gledel

RESPONSABLE AFFAIRES  
PUBLIQUES  
Amand Choquet

# AMÉNAGEMENT / 86 PERSONNES

## AMÉNAGEMENT ANGERS OUEST

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Yoann Riquin

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Christophe Gauthier  
Marie Hélène Plumier  
Didier Roger  
Anthony Rousteau  
Charly Tropes

ASSISTANTES D'OPÉRATIONS  
Christelle Giraud  
Sophie Vannier

ASSISTANTE COMMERCIALE  
Christine Bontemps

## AMÉNAGEMENT ANGERS EST

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Yoann Riquin

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Hélène Couteaudier  
Mathieu Daguerre  
Mathilde Hallier  
Delphine Larrieu  
Marie Liber  
Julien Mauboussin

ASSISTANTES D'OPÉRATIONS  
Delphine Duport  
Carole Guillou  
Sylvie Sanne

CHARGÉE DE RELATIONS CLIENTÈLES  
Amandine Gilbert

## AMÉNAGEMENT ANGERS CENTRE

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Olivier Reguer

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Sarah Deguil  
Hélène Diamantini  
Sandrine Garnier

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Céline Hunault

CHARGÉE DE MÉDIATION ET DE CONCERTATION  
Aurélia Perrotte

## AMÉNAGEMENT ANGERS ANRU / COURS SAINT LAUD

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Nicolas Blain

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Ines Belaouni  
Marielle Zambon  
Florent Pachot

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Anaïs Verger

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Hélène Deman

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Maxime Challet  
Jordan Grenier  
Honorine Meret

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Aurore Gagnard

## OPAH / RU

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Aurélien Jouenne

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Pauline Bastide  
Perrine Gross  
François Martineau  
Fabien Joly  
Laura Louvet  
Quentin Guillet

TECHNICIEN D'OPÉRATIONS  
Amaury Queuille  
Sylvain Martin  
Anaël Guillaumes  
Louis Gautier  
Franck Blatteyron

## MISSION TRAMWAY

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Nathalie Amelot

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Sébastien Ivillard  
Ivan Laumaille  
Zoé Maillard

ASSISTANTES D'OPÉRATIONS  
Laura Chrétien  
Dounya Nadji

COMMUNICATION  
Éva Buin  
Vincent Lattay

MÉDIATRICE(TEUR)S TRAM  
Rachid Belkala  
Virginie Jude-Rouesne  
Berangère Annic

## SUPERSTRUCTURES

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Xavier Suire

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Philippe Lamure  
Ludovic Seuge

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Sandra Le Pen

## AGENCE COMMERCIALE ANGERS

RESPONSABLE D'AGENCE  
Nathalie Lebreton

ASSISTANTES COMMERCIALES  
Christine Baudouin  
Ludivine Navas  
Laurence Philippe

## ALTER ÉNERGIES

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Eric Maisseu

RESPONSABLE D'OPÉRATIONS  
Jean Francois Gruau  
Florian Raimbault

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Sandra Le Pen

## ALTER ÉCO

RESPONSABLE D'UNITÉ OPÉRATIONNELLE  
Eric Maisseu

RESPONSABLE D'OPÉRATIONS  
Yann Fourmy

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Sandra Le Pen

## AGENCE DE CHOLET

RESPONSABLE D'AGENCE  
Yannick Michel

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Noémie Lhermitte  
Adrien Clipet

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Céline Devarenne

ASSISTANTES COMMERCIALES  
Marie Aiguillon  
Agate Lang

## AGENCE DE SAUMUR

RESPONSABLE D'AGENCE  
Guillaume Leclerc

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Solenn Herbert  
Manon Hinard

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Pierrette Herault

ASSISTANTE COMMERCIALE  
Nathalie Beignet

## AGENCE DE SEGRÉ

RESPONSABLE D'AGENCE  
Aurélien Jouenne

RESPONSABLES D'OPÉRATIONS  
Maxime Deroef  
Baptiste Moquet  
Camille Jousse

ASSISTANTE D'OPÉRATIONS  
Coralie Sabin

ASSISTANTE COMMERCIALE  
Rozenn Corve

# SERVICES / 43 PERSONNES

## STATIONNEMENT

+ + + + RESPONSABLE D'EXPLOITATION  
+ + + + Laurent Fouillet

+ + + + **ÉQUIPE DIRECTION**  
+ + + + Jean-Francois Beyrand  
+ + + + Émilie Letaeron

+ + + + **ÉQUIPE CITIZ**  
+ + + + Claire Crocherie  
+ + + + Yoann Bellanger

+ + + + **ÉQUIPE ACCUEIL**  
+ + + + RESPONSABLE DE SERVICE  
+ + + + Jean-Paul Raimbault

+ + + + Hamza Abassi  
+ + + + Daniel Delahaies  
+ + + + Ahmed Hassani  
+ + + + Franck Lopez

+ + + + **ÉQUIPE COLLECTE**  
+ + + + Rachid Bouadjar  
+ + + + Cyril Brouquier

## ÉQUIPE MAINTENANCE ENTRETIEN VOIRIE

+ + + + RESPONSABLE DE SERVICE  
+ + + + Frederic Duval

+ + + + RESPONSABLE  
+ + + + MAINTENANCE ET VOIRIE  
+ + + + Cyrille Goyaud

+ + + + Hamza Abassi  
+ + + + Daniel Delahaies  
+ + + + Ahmed Hassani  
+ + + + Franck Lopez

+ + + + **TECHNICIEN**  
+ + + + Gillian Virieux  
+ + + + Yannick Boussion  
+ + + + Ludovic Delafuye  
+ + + + Dominique Plouzenec  
+ + + + Jean-Maurice Renault  
+ + + + Chloe Renault  
+ + + + Dimitri Thomas

## ÉQUIPE BOUTIQUE ET GTC

+ + + + RESPONSABLE DE SERVICE  
+ + + + Pascal Mourin

+ + + + **BOUTIQUE**  
+ + + + Stéphanie Besnard  
+ + + + Manon Blanchard  
+ + + + Laurie Gadras

+ + + + **GTC**  
+ + + + Jean-Louis Balduini  
+ + + + Maroine Khaled  
+ + + + Johan Lenoir  
+ + + + David Soleau  
+ + + + Thomas Teyrouz  
+ + + + Thierry Turquet  
+ + + + Jimmy Turquet  
+ + + + Margot Vincent

+ + + + RESPONSABLE ENTRETIEN  
+ + + + Nolwenn Juillet

+ + + + Stéphanie Besnard  
+ + + + Manon Blanchard  
+ + + + Laurie Gadras

+ + + + **TECHNICIEN**  
+ + + + Franck Gondard  
+ + + + Pierrick Marsault  
+ + + + Pascal Mère  
+ + + + Benoit Pourias  
+ + + + Manon Renault

## ENERGIE / RESEAUX DE CHALEUR

+ + + + RESPONSABLE D'EXPLOITATION  
+ + + + Patrice Berthaud

+ + + + **RESPONSABLES  
D'OPÉRATIONS**  
+ + + + David Pelluau  
+ + + + David Moisan

+ + + + **ASSISTANTE  
D'OPÉRATIONS**  
+ + + + Florence Lozahic



### **Alter, acteur du Congrès des EPL d'Angers**

Evènement phare de l'année pour les EPL, le congrès a eu lieu cette année sur Angers, le 14 et 15 octobre. Alter ne pouvait manquer ce rendez-vous et s'est associé à l'organisation notamment pour la visite d'opérations. Elles ont permis aux congressistes de découvrir, les opérations Angers Rives Vivantes et Cours Saint Laud.

**ANGERS** Agence commerciale  
Espace Boselli - 89 rue des Artilleurs • 49000 ANGERS  
02 41 270 270

**ANGERS** Boutique du stationnement  
7 Esplanade de la Gare • 49100 ANGERS  
02 41 24 13 40

**CHOLET**  
83 avenue Léon Gambetta • 49300 CHOLET  
02 41 46 80 43

**SAUMUR**  
22 rue Dacier • 49400 SAUMUR  
02 41 40 04 12

**SEGRÉ-EN-ANJOU-BLEU**  
1 Esplanade de la gare • 49500 SEGRÉ-EN-ANJOU-BLEU  
02 41 92 11 68

NOS AGENCES